



København, 23. juni 2025

## **Referat af bestyrelsesmøde på Gefion Gymnasium**

Onsdag d. 18. juni 2025

### **Deltagere:**

Rektor Steen Enemark Kildesgaard (selvsuppleret, næstformand)  
Folkeskolelærer Helle Stolberg Pedersen (udpeget af Borgerrepræsentationen)  
Mads Balslev Hansen (udpeget af Borgerrepræsentationen)  
Lektor Stine Nygaard Jakobsen (medarbejderrepræsentant)  
Lektor Terese Kokseby Frisdahl (medarbejderrepræsentant)  
Gymnasieelev Othilde Vestergaard Jensen (elevrepræsentant)  
Gymnasieelev Ella Vangsted Hoffmann (elevrepræsentant)

Sekretær: Rektor Thomas Hyldal

Protokolfører: Louise Westmark

Økonomiansvarlig Micky Sørensen

### **Afbud:**

Professor Anja C. Andersen (selvsuppleret)  
Professionel bestyrelsesmedlem Torben Möger Pedersen (selvsuppleret, formand)  
Dekan Andreas de Neergaard (udpeget af Danske Universiteter)

## **1. Godkendelse af dagsorden**

Steen Enemark Kildesgaard (SEK) bød velkommen. Da Torben Möger Pedersen (TMP) var forhindret i deltagelse ved mødet, var SEK mødeleder.

Dagsordenen blev godkendt. Referat fra sidste møde var godkendt tidligere, og der var ikke yderligere kommentarer til referatet.

## **2. Byggeprojekt**

Thomas Hyldal (THO) præsenterede de indkomne tilbud på byggeprojektets fase 1 med etablering af ny kantine, nyt fælleslokale og nyt idrætslokale. THO fremhævede, at der er behov for en lovliggørelse af forhold omkring den nuværende kantine, hvorfor status quo ikke er mulig. THO gennemgik herefter en række delelementer i byggeprojektet, som er justeret i forhold til den oprindelige projektplan.

Afskærmningen af loftsvinduer i den kommende kantine er taget ud af tilbuddet. Det vil give en besparelse på ca. 400.000 kr. Det er vurderingen, at disse kan etableres billigere på anden vis.

I det oprindelige forslag var der blevet etableret 3 lokaler på tredje sal, hvor der nu er to lokaler (3-10 og 3-11). Det er kun muligt at lave to lokaler pga. den lovlige iltmængde i lokalerne.

I det nuværende bogdepot er der et specialbygget reolsystem, der skal nedtages. Det har været forsøgt at videregive reolerne, men der har ikke været aftagere. Derfor nedtages det til destruktion, hvilket giver en mindre besparelse.

Desuden er der tilføjet yderligere udgifter til branddøre på 3. sal, da det har vist sig, at de eksisterende ikke er tilstrækkelige for lovliggørelse.

THO vurderede, at udbudsmaterialet er baseret på et meget grundigt forarbejde, og at det derfor forventes, at byggeprojektets fase 1 kan realiseres inden for den givne økonomiske ramme. Dog gør THO bestyrelsen opmærksom på, at der i et byggeprojekt i denne størrelsesorden vil være en vis risiko for uforudsete udgifter.

Helle Stolberg Pedersen (HSP) spurgte, om der var mulighed for at sikre sig i forhold til et maxbeløb på risiko. THO fortalte, at det ikke er muligt i denne form for projekt, men at Gefion gennem sit medlemskab i Gymnasiefællesskabet har adgang til kompetent juridisk og byggeteknisk rådgivning og support, hvis der opstår uforudsete udgifter og byggemæssige udfordringer. SEK bekræftede, at der vil være visse risici ved byggeprojektet, og at der i ældre bygninger, som Gefions bygning, kan vise sig forhold i bygningen, som er nødvendige at handle på.

THO afventer pt. byggetilladelsen. Den foreligger ikke endnu, men Københavns Kommune har stillet skolen i udsigt, at den kommer snarest.

SEK nævnte, at TMP og Anja C. Andersen forud for mødet har tilkendegivet deres støtte til byggeprojektets videreførelse.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og bemyndigede rektor og formand til at gå videre med det økonomisk mest fordelagtige tilbud. SEK og bestyrelsen glædede sig over, at Gefion vil få et nyt hjerte i bygningen, og at byggeprojektet vil skabe bedre rammer for eleverne og skolen.

Bestyrelsens elevrepræsentanter, Othilde Vestergaard Jensen (OVJ) og Ella Vangsted Hoffmann (EVH), vil sammen med THO fortælle til 1.g og 2.g-eleverne om byggeprojektet ved årets translokation i slutningen af juni.

### **3. Økonomi, status på 2025 og langtidsbudget**

Økonomiansvarlig Micky Sørensen (MSO) gennemgik økonomistatus pr. 1. halvår 2025 og langtidsbudget.

På sidste møde anmodede TMP om, at MSO skulle afsøge markedet for, om der var mere fordelagtige bankaftaler. MSO har i samarbejde med andre gymnasieskoler afsøgt markedet, og det er vurderet, at Gefions nuværende aftale fortsat er den bedste.

MSO gennemgik herefter økonomistatus pr. 1. halvår 2025. Budgettet for 2025 var tilrettelagt med sigte på at opnå et mindre overskud i størrelsesordenen 1,0 mio. kr. Imidlertid har ledelse og samarbejdsudvalg sammen besluttet at omlægge normperioden for lærerne, hvilket resulterer i en ekstraordinær ændring af feriepengeforpligtelsen på 2,7 mio. kr. Det forventede resultat for året udgør aktuelt et underskud på 1,0 mio. kr., svarende til en afvigelse på -2,1 mio. kr. i forhold til budgettet. Det skyldes i al væsentlighed de ekstraordinære udgifter grundet ændringen af normperioden samt tidsforskydningen på ombygningen af kantine og klasselokaler, der dog påvirker resultatet positivt.

I forhold til langtidsbudgettet pegede MSO særligt på usikkerheden omkring lejeindtægten fra Københavns Universitet (KU), hvis KU realiserer deres plan om fraflytning pr. 1.1.2027. Der er en årlig lejeindtægt på 3,5 mio. kr., svarende til ca. 3% af Gefions indtægter. THO fortalte, at der i MIO er blevet drøftet forskellige scenarier, herunder frasalg, nye lejere samt at Gefion får adgang til yderligere kvadratmeter af bygningen.

SEK spurgte til, om der foreligger en vurdering af, hvilken salgspris der kunne være på Gefions andel af fællesarealerne. THO fortalte at en sådan pris er blevet anslået af Gymnasiefællesskabet, men at vurderingen er meget usikker. THO har forsøgt at få etableret en generalforsamling i ejerforeningen, hvilket er lovpligtigt. Dette er ikke lykkedes, da bygningsstyrelsen ikke har besvaret anmodningerne. THO foreslog, at bestyrelsen tager KU's fraflytning op på det kommende møde. Der er pt. for mange usikkerheder til, at Gefion kan lave konkrete planer for, hvordan en eventuel fraflytning skal håndteres. Dette blev besluttet. SEK anmodede om, at der udarbejdes forskellige scenarier for budgettet 2026, så bestyrelsen gør, hvad den kan for at undgå de værste scenarier: At miste lejeindtægterne og ikke få bedre muligheder for at udnytte bygningen til undervisning eller andre værdifulde aktiviteter for Gefion.

Bestyrelsen tog orienteringen om økonomi og budget til efterretning med en beslutning om at have særskilt fokus på KU's eventuelle fraflytning fremadrettet.

#### 4. Meddelelser

THO roste skolens medarbejdere, der har lavet mange gode aktiviteter også i foråret '25. Dette er afspejlet i Gefion Orientering 29.

THO fortalte, at der begynder at være ansøgere til Gefion, der har bopæl i Nordhavn. Dette aktualiserer den kommende udfordring med, at der ikke pt. er planer om et gymnasium i Nordhavn. THO har i samarbejde med rektor på KVUC, Anita Lindquist Henriksen, forsøgt at løfte dagsordenen om, at der er behov for et gymnasium i Nordhavn. THO har været til møde med hhv. Overborgmester Lars Weiss og børne- og ungdomsborgmester Jakob Næsager om udfordringen i Nordhavn. Helle spurgte til, om der er reserveret et område til en ungdomsuddannelse i Nordhavn. THO fortalte, at der er opmærksomhed på det i kommunen, men at der ikke er konkrete planer om hverken finansiering eller beliggenhed. SEK roste initiativet fra Gefion og KVUC om at løfte dagsordenen, så et gymnasium tænkes ind i plangrundlaget. HSP og Mads Balslev Hansen (MBH) tilkendegav, at der ville løfte dagsordenen om behovet for et gymnasium i Nordhavn i relevante fora.

THO orienterede herefter om, at der er indgået partnerskabsaftale med Københavns Professionshøjskole, der skal sikre faste aftaler om brobygning med en række af KP's uddannelser. Gefion ønsker at fortsætte arbejdet med partnerskaber til videregående uddannelser og vil afsøge mulighederne for at etablere et brobygningssamarbejde med Københavns Erhvervsakademi.

THO orienterede fra det ekstraordinære møde i MIO 8. maj 2025, hvor der blev orienteret om, at Bettina Poulsen udtræder af Gefions ledelse for at fortsætte som kontormedarbejder, samt at Louise Westmark (LWE) er ansat som vicerector pr. 1.8.2025. Desuden orienterede THO om et referat fra møde i MIO 27. maj 2025, hvor der bl.a. var drøftet KU's planer om fraflytning.

I forhold til handleplan på baggrund af elevtrivselsundersøgelsen fremhævede THO, at det er nyt, at Gefion har sat pengespil ind i elevtrivselshandleplanen. I undersøgelserne af elevtrivsel og mental sundhed ligger Gefion som andre gymnasier i forhold til pengespil, men vi kan se, at det påvirker fællesskabet i nogle sammenhænge, og det ønsker skolen at adressere og tage hånd om med elevtrivselshandleplanen.

THO orienterede om, at kunstprojektet skrider planmæssigt fremad. Der er nu indgået kontrakt med 3 af de 4 kunstnere. Det samlede projekt forventes færdiggjort til november.

LWE fortalte om, at der udbydes en studieretning med opstart efteråret 2025. En gruppe lærere har taget initiativ til at udvikle en studieretning med fokus på grøn dannelse, bæredygtighed og klima med en vægtning af elevernes handlekompetence. Studieretningen bygger bro mellem det samfundsfaglige og det naturvidenskabelige og har følgende studieretningsfag: Samfundsfag A, Engelsk A og Naturgeografi B. EVH spurgte, om der også blev udbudt en studieretning med Musik A og Matematik A. Det bekræftede THO. OVJ spurgte, hvordan det ser ud med de supersproglige retninger. Terese Kokseby Frisdahl (TKO) redegjorde for arbejdet med etablering af studieretninger med Tysk A, Fransk A og Italiensk A. Det er ikke lykkedes endnu, men er udbudt igen i år. Stine Jakobsen (SJA) redegjorde for, at praksis på Gefion er, at studieretninger der ikke kan etableres to år i træk, udgår af udbuddet.

## **5. Strategi 2030**

I forlængelse af sidste bestyrelsesmøde har ledelse og medarbejdere arbejdet videre på 2030-strategien. THO fremlagde den tilrettede version sammen med implementeringsplanen for det kommende skoleår. THO fortalte, at der har været en proces, hvor lærere har budt ind på, hvordan de kan løfte strategien næste år. Det har ledt til en lang række strategiindsatser, hvor lærere arbejder sammen om afgrænsede projekter under strategiens ramme. THO pegede på, at Andreas De Neergaard (AND) flere gange har efterspurgt, hvordan skolen arbejder med partnerskaber. Det er glædeligt, at der er så mange strategiindsatser med partnerskaber.

Fremover vil bestyrelsen tidligere på foråret blive inddraget i drøftelserne om implementeringsplaner for de kommende skoleår. Det har ikke været muligt i år, hvor strategien først skulle vedtages.

Bestyrelsen vedtog Strategi for Gefion Gymnasium 2030 og Implementeringsplan 2025, og ønskede lærere og ledelsen god arbejdslyst med strategiimplementeringen. SEK kvitterede for implementeringsplanens meget spændende indsatser samt den flotte bredde i strategiindsatserne.

## **6. Bestyrelsens sammensætning foråret 2026**

Formandskabet, TMP og SEK, ønskede med punktet om bestyrelsens sammensætning at starte en proces frem mod udpegningen af nye selvsupplerende medlemmer i foråret 2025. SEK redegjorde for sammensætningen af bestyrelsen og reglerne for valgperioder i bestyrelsen for de forskellige typer af bestyrelsesmedlemmer. SEK og TMP kan ikke genudpeges og udtræder begge senest 1.5.2026. TMP og SEK anbefaler som formandskab, at bestyrelsen tager punktet op på bestyrelsesmøder i september for at drøfte, hvordan processen med udpegning af kommende selvsupplerende medlemmer forløber, når SEK og TMP udtræder.

Bestyrelsen besluttede, at der på næste møde drøftes bestyrelsens sammensætning fremover.

## **7. Mødeplan 2025-2026**

Der blev fremlagt mødeplan for 2025/26: 18. juni 2025 9. september 2025 4. december 2025 (flyttes fra den 11. december 2025) 25. marts 2026 10. juni 2026

Bestyrelsen vedtog mødeplanen for 2025-2026. [PS. Senere ændret efter aftale med formand]

## 8. Evt.

THO inviterede bestyrelsen til at deltage i årets dimission. SEK opfordrede bestyrelsens medlemmer til at deltage, da der er en yderst festlig dag, der giver et godt indblik i skolens liv og ånd.

THO uddelte boggaver til bestyrelsen i form af bogen 'Praxisfaglighed'. To af skolens lærere, Christel Germann Pedersen og Maria Berg Jacobsen samt THO har bidraget til bogen.

Slutteligt fortalte SEK om arbejdet i ekspertgruppen om EPX.

2025-06-23



Torben Möger Pedersen

2025-06-24



Steen Enemark Kildesgaard

2025-07-01



Andreas de Neergaard

2025-06-26



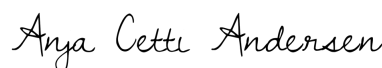
Helle Stolberg Pedersen

2025-06-23



Mads Balslev Hansen

2025-06-29



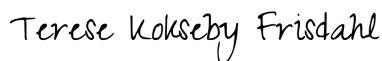
Anja Cetti Andersen

2025-06-25



Stine Nygaard Jakobsen

2025-06-28



Terese Kokseby Frisdahl

2025-07-01



Ella Vangsted Hoffmann

2025-06-28



Othilde Vestergaard Jensen

# INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.  
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.  
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

## Torben Möger Pedersen

ID: 7a42df4d-acdd-eb5b-4a12-22ae4cd0f01f

Dato: 2025-06-23 14:30 (UTC)

Torben Möger P



## Steen Enemark Kildesgaard

ID: e4a7d234-b9ba-f04d-d023-14ab91715d79

Dato: 2025-06-24 04:21 (UTC)

Steen Enemark Kildesgaard



## Andreas de Neergaard

ID: f90e3df8-67fd-9b2f-178d-33a93ee8323f

Dato: 2025-07-01 13:50 (UTC)

Andreas de Neergaard



## Helle Stolberg Pedersen

ID: c3dc375d-905b-def6-a330-ebfb2d6301f2

Dato: 2025-06-26 07:59 (UTC)

Helle Stolberg Pedersen



## Mads Balslev Hansen

ID: 953f16c2-b471-136b-fa96-a1e65ba605b4

Dato: 2025-06-23 14:07 (UTC)

Mads B Hansen



## Stine Nygaard Jakobsen

ID: 6a1fb23c-0d65-b9a8-0597-fe3288c79558

Dato: 2025-06-25 14:02 (UTC)

Stine Nygaard Jakobsen



## Anja Cetti Andersen

ID: 2808ac11-22c9-dcfa-ed66-83535e331e6b

Dato: 2025-06-29 21:06 (UTC)

Anja Cetti Andersen



## Terese Kokseby Frisdahl

ID: e15ba146-a8a5-5f4a-c79e-dd374e6bab4c

Dato: 2025-06-28 11:55 (UTC)

Terese Kokseby Frisdahl



## Ella Vangsted Hoffmann

ID: 2f9c31ba-50d3-ef78-080e-25d624c09459

Dato: 2025-07-01 10:21 (UTC)

Ella Vangsted Hoffmann



## Othilde Vestergaard Jensen

ID: 189787ef-3686-6029-79e0-39bf505c499f

Dato: 2025-06-28 10:30 (UTC)

Othilde Vestergaard Jensen



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.



Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.  
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.  
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument