



Referat af bestyrelsesmøde på Gefion Gymnasium Mandag d. 10. marts 2025 kl. 16:30

Deltagere:

Formand Torben Möger Pedersen (selvsuppleret, formand)
Rektor Steen Enemark Kildesgaard (selvsuppleret, næstformand)
Dekan Andreas de Neergaard (udpeget af Danske Universiteter)
Folkeskolelærer Helle Stolberg Klausen (udpeget af Borgerrepræsentationen)
Professor Anja C. Andersen (selvsuppleret)
Mads Balslev Hansen (udpeget af Borgerrepræsentationen)
Lektor Stine Nygaard Jakobsen (medarbejderrepræsentant)
Lektor Terese Kokseby Frisdahl (medarbejderrepræsentant)
Gymnasieelev Othilde Vestergaard Jensen (elevrepræsentant)
Gymnasieelev Ella Vangsted Hoffmann (elevrepræsentant)

Sekretær: Rektor Thomas Hyldal
Protokolfører: Louise Westmark
Økonomiansvarlig Micky Sørensen

1. Godkendelse af dagsorden

Torben Möger Pedersen (TMP) bød velkommen til bestyrelsens nye medlemmer: medarbejderrepræsentant Lektor Terese Kokseby Frisdahl (TKO) og elevrepræsentant og forperson for elevrådet Othilde Vestergaard Jensen (OVJ).

TMP fortalte, at Gefion Gymnasium skal være vært for TV2's program 'Verden i opbrud' den 16. marts, hvilket på positiv vis afspejler Gefions ambition om at vise udsyn og at åbne skolen op. Thomas Hyldal (THO) inviterede bestyrelsen til at deltage.

Dagsordenen blev godkendt.

2. Årsrapport 2024 og finansiell strategi

Gefion Gymnasiums revisor gennemgik årsrapporten 2024. Revisor roste samarbejdet med skolen i udarbejdelsen af årsrapporten. Skolen har leveret alle informationer i god tid og har efterladt revisor med et indtryk af en veldrevet økonomisk og administrativ drift. Der har således ikke været anledning til kritiske bemærkninger i årets revision. Revisor vurderer, at bestyrelsen kan være meget trygge ved driften af skolens økonomi.

I gennemgangen af den kortsigtede økonomi er det revisors vurdering af den gode økonomistyring, en fornuftig likviditetsgrad og en fornuftig soliditet, samlet set betyder, at Gefion har en veldrevet og solid økonomi. Revisor henledte opmærksomheden på usikkerheden omkring fremtidige lejeindtægter fra Københavns Universitet og på, at skolen med reformen af ungdomsuddannelser ser frem til en mindre indtægt pga. bl.a. knæktaxameter. Revisor pegede desuden på en øget udgift til undervisningen, hvilket skyldes de overenskomstbestemte lønstigninger. Endelig roste revisor forvaltningen af skolens lån, der er fordelagtige.

THO fortalte, at der afsøges forskellige muligheder for, hvordan en fraflytning af KU skal håndteres, herunder frasalg eller fortsat udleje. TMP fortalte, at han havde gennemgået skolens brug af betalingskort og fandt brugen af dette forsvarligt. THO oplyste, at der fremadrettet er særlig opmærksomhed på deltagerlister ved arrangementer, hvor betalingskortet benyttes.

TMP spurgte til, om nogle i bestyrelsen havde viden om økonomiske forhold på Gefion, der skulle medtages, inden bestyrelse fik årsrapporten til godkendelse. Bestyrelsen havde ingen indvendinger.

THO henledte bestyrelsens opmærksomhed på, at der var en fejl i gennemførelsesprocenten i ledelsesberetningen. Frafaldsprocenten vil være rettet fra 2,5% til 2,8%, når bestyrelsen får dokumenterne til underskrift.

Micky Sørensen (MSO) gennemgik hovedpunkterne i den finansielle strategi. Der lægges i den finansielle strategi op til at fortsætte samme målsætninger som i Gefions nuværende finansielle strategi. Steen Enemark Kildesgaard (SEK) roste arbejdet med den finansielle strategi og anmodede om, at ledelsen genbesøger bestyrelsens årshjul, så bestyrelsen systematisk følger op på de krævede punkter for at sikre, at bestyrelsen lever op til de processuelle krav, der er bestyrelsens ansvar i forhold til den finansielle strategi. TMP og den øvrige bestyrelse bakkede op om SEK's forslag og konkluderede, at de relevante punkter tages op på det årlige bestyrelsesmøde i efteråret, hvor budgettet vedtages. TMP anmodede desuden skolens ledelse om at afsøge markedet for bedre bankaftaler, så det sikres, at skolen har den bedst mulige bankaftale. Det blev aftalt, at THO går videre med dette og afsøger mulighederne for samarbejde med Gymnasiefællesskabets øvrige skoler i forbindelse hermed.

TMP roste skolens ledelse og administration for, at der igen i år var en så god administrativ og økonomisk drift, hvor revisionen kan konkludere, at Gefion ligger i top af skoler, når det kommer til økonomisk drift. Bestyrelsen vil modtage revisionsprotokollat, årsrapport og finansiell strategi til underskrift d. 11.3.2025.

3. Meddelelser

THO redegjorde for årets ansøgertal. Der er 520 ansøgere, heraf 33 billedkunst, 10 geovidenskab og 9 græsk og latin. Gefion er hermed det næst søgte gymnasium i området. Der er en tilbagegang på 17 elever i forhold til sidste år. Det er at betragte som et lille udsving, hvor andre gymnasier i området oplever større udsving. Det er et flot søgetal, som skolen kan være stolt af. THO formodede, at årsagen til udsving er, at det er blevet meget tydeligt for ansøgerne, hvilken rejsetid der er på hjemmesiden, hvor de unge ansøger. Transporttiden sidste år var 15 minutter, hvilket er oplyst til potentielle ansøgere. I forhold til studieretningen med græsk-latin er det positivt, at der er nok ansøgere til, at der kan opnås tilskud til denne studieretning. THO understregede, at elever optaget med forrang bliver fastholdt i de studieretninger, de er optaget på. Det gælder geovidenskab, græsk-latin og billedkunst A. Sidste år var der en fejl i systemet, så 9 elever fejlagtigt blev afvist fra Gefion. Det er en stærk forhåbning, at sådanne fejl ikke optræder i ministeriets system ved dette års optag.

Helle Stolberg Klausen (HSK) fortalte, at der er meget fokus fra forældrene i København på, at der på mange gymnasier kun optages 1. prioritetsansøgninger. Anja C. Andersen (ACA) roste Gefion for at kommunikere ordentligt og klart til potentielle ansøgere og klargjorde, at det er godt både for skolen og de unge, at der ikke afvises for mange elever. TMP glædede sig over det flotte resultat og bakkede op om, at det er en ansvarlig måde at kommunikere på.

THO orienterede om kunstprojekt med ekstern fond, hvor ledelse, lærere og elever for tiden er til skitsepræsentationer på de stedspecifikke kunstværk, der forventes installeret i indeværende kalenderår.

MSO orienterede om fastlæggelse af investeringsrammen 2026-2029, hvor byggeprojekt med kantine og omfugning er de største poster. MSO fremlagde i forlængelse heraf økonomifølgningen. Der er få ændringer. De primære ændringer skyldes lidt flere elever end beregnet og en pædagogikumkandidat mindre end forventet.

THO fortalte om baggrunden for ledelsens ønske om en ændret normperiode. Formålet er at lægge eksamensperioden i starten af normperioden, da skolen ikke har mulighed for at planlægge lærernes

arbejdstid i denne periode, da udtrækket til eksamen ikke kendes ved skoleårets start. Det vil betyde en ændring af perioden for ferieafholdelse på Gefion, således at lærerne fremover afvikler mere ferie i sommerens lukkeperiode. Mange skoler gjorde dette, da ferieloven blev ændret. Der har været en god drøftelse med TR, der bakker op om en ændret normperiode. Stine Nygaard Jakobsen (SJA) bekræftede, at personalet bakkede om en ændring af normperioden, som gør det lettere at fordele arbejdsopgaver rimeligt på tværs af lærerkollegiet. Andreas De Neergaard (AND) spurgte til, om en ændret normperiode vil have konsekvenser for økonomien. THO fortalte, at der skal hensættes kr. 2,7 mio. i 2025 til skyldig ferie. Det påvirker ikke likviditeten, ligesom det vil have en mindre betydning for soliditetsgraden. Bestyrelsen bakkede op om omlæggelsen af normperioden

4. Byggeri, status

THO gennemgik status på byggeplanerne, som blev behandlet af bestyrelsen i efteråret 2024. Der er indsendt et myndighedsprojekt. Arkitekten vurderer, at tidsplanen kan holdes. Det er et kompliceret byggeri, så der er en vis usikkerhed omkring tidsplanen. Det væsentligste i byggeprojektet er lovliggørelse og etablering af ny kantine, der vil øge kvaliteten i bygningen betragteligt for eleverne og skolehverdagen. Der var ingen spørgsmål fra bestyrelsen til byggeriet.

5. Gefion i tal 2025

THO gennemgik udvalgte tal fra 'Gefion i tal'. Det er generelt gode tal på tværs af områderne. Elevtrivselen er gået 0,1 frem. Løfteevnen er på niveau med det forventelige, men udgør et opmærksomhedspunkt, da løfteevnen er -0,1. Der har været fremlagt og drøftet karakterdata på alle GRUS-samtaler, hvor ledelsen og faggrupperne har set på de enkelte fagresultater. Mads Balslev Hansen (MBH) spurgte til, om løfteevnen på Gefion er sammenlignelig med øvrige skoler i området. THO fortalte, at der er visse forskelle, hvor nogle skoler løfter positivt, mens andre ikke gør. THO bemærkede desuden, at Gefion har områdets laveste fravær, som er et område som skolen har haft og fortsat har et kontinuerligt fokus på. Ella Vangsted Hoffmann (EVH) fortalte, at eleverne oplever, at der er en god tradition på gymnasiet for, at man kan være elev på mange måder og der er en god mangfoldig kultur.

SEK fremhævede, at 'Gefion i tal' viser, at Gefion uddanner til hele paletten af korte- og længere videregående uddannelser, og at det med den kommende kandidatreform vil være endnu vigtigere for skolen at arbejde frem mod den brede vifte.

THO orienterede om de overordnede elementer i reformen af ungdomsuddannelserne. Som det ser ud nu, vil konsekvenserne for Gefion være en mindre reform af stx, herunder nedlæggelse af grundforløbet og et øget karaktergennemsnit på 6, som vil berøre en mindre del på forventeligt 5-10% af ansøgerne. SJA pegede på, at Gefion dog risikerer at rammes af kapacitetsstyringen på tværs af gymnasier i hovedstaden. SEK vurderede, at vi ser frem mod en øget kamp om de unge og at det vil være endnu vigtigere, at vi som nu har et stærkt produkt og et gymnasium med høj kvalitet. Komplexiteten er yderligere øget af, at der politisk ses på en ny karakterskala. TMP supplerede med at ændringerne af de videregående uddannelser i form af bl.a. kandidatreform også medvirker til en øget kompleksitet. SJA opfordrede til, at grundforløbet fjernes allerede i skoleåret 2026-27, hvis der åbnes op for muligheden herfor.

TMP takkede for orienteringen om den kommende reform af ungdomsuddannelserne. Bestyrelsen vil følge udviklingen, men først og fremmest afvente, da der fortsat arbejdes med en lang tidshorisont.

TMP konkluderede, at Gefion samlet set på de parametre, der er målt på, ligger fornuftigt og at det svarer til de punkter som bestyrelsen har arbejdet med.

6. Strategi 2030

TMP opridsede kort processen med at udarbejde en ny strategi for Gefion, der blev igangsat på efterårets bestyrelsesseminar. THO takkede for bestyrelsens input på sidste bestyrelsesmøde. Efterfølgende har ledelsen og medarbejdere arbejdet med at tilpasse strategien, hvilket har ført til det fremlagte og reviderede dokument. TMP roste revideringen af strategien og ser det nuværende udkast som et meget nyttigt og godt afsæt for strategiarbejdet. Ydermere så TMP det som positivt, at strategien både bygger tydeligt videre på strategien for 2020-2025 og indeholder gode målsætninger for det fremadrettede arbejde. Også AND roste strategien i dens nuværende form og pegede på, at udviklingen

i verden siden bestyrelsen tog de første skridt til strategiarbejde kun har gjort områder som faglig trivsel, grøn dannelse og AI endnu mere relevante. SEK erklærede sig enig og vurderede, at tredelingen kan blive et stærkt kommunikativt afsæt for strategiarbejdet både internt og eksternt såvel som i forhold til både lærere og elever. SJA ønskede under overskriften 'At mestre verden' 'læring' suppleret med 'pædagogik'. Dette vil blive tilrettet i det endelige dokument.

THO fremlagde herefter hovedlinjerne til en implementeringsplan for den nye strategi. Opfølgningerne på implementeringen vil også indgå i den lovpligtige selvevaluering. THO præsenterede de elementer af det konkrete strategiarbejde, der planlægges i 2025. På det årlige bestyrelsesmøde i marts vil bestyrelsen blive fremlagt et dokument med forslag til implementering af strategien for det kommende skoleår. Bestyrelsen vil her kunne komme med input til den videre implementering og udvikling af strategiarbejdet. THO foreslog som en led i ændringen af formatet for Gefion Gymnasiums selvevaluering en ændring af formatet for Gefion Orientering samt en reduktion af antallet af Gefion Orientering, så disse fremover udarbejdes halvårligt og suppleres af flere forældrebreve. SEK glædede sig over, at der allerede nu er indsatsplaner og opfordrede til at tænke strategiindsatser udadvendt, så partnerskaber bruges aktivt både i forhold til lærere og elever. TMP anmodede ledelsen om, at der indtænkes efteruddannelse i implementeringen, fx i forbindelse med AI.

TMP takkede samlet for et flot strategioplæg og en god implementeringsplan. Strategien for 2025-2030 blev herefter vedtaget af bestyrelsen.

7. Mødeplan 2025-2026

Mødeplan for 2025/26 blev godkendt:

18. juni 2025
9. september 2025 (obs - ændret)
11. december 2025
25. marts 2026
10. juni 2026

8. Evt.

Der er ikke noget under eventuelt.