



# GEFION GYMNASIUM

København, 24. august 2020

Referat af møde i Gefion Gymnasiums bestyrelse

**Mandag d. 24. august 2020 kl. 16:30 – 18:30 på lærerværelset**

**Tilstede:**

Adm. direktør Torben Möger Pedersen, Pension Danmark (formand)  
Rektor Steen Enemark Kildesgaard, Københavns Erhvervsakademi  
Prodekan Andreas de Neergaard, det samfundsvidenskabelige fakultet, KU  
Kredsformand for S, Jesper Møller Pedersen  
Ressourcedirektør Nicolai Kragh Petersen, BUF, Københavns Kommune  
Lektor Stine Nygaard Jakobsen  
Lektor Martin Wildenschild  
Gymnasieelev Osvald Gotthardt Møller (elevrepræsentant)

Sekretær: Rektor Birgitte Vedersø  
Protokolfører: Vicerektor Nynne Afzelius  
Økonomichef: Erik Fjord Moesgaard

Afbud fra Adm. direktør Sine Sunesen, Akademikerne

Torben Möger Pedersen (TMP) bød velkommen og vi glædede os over, at det fortsat er muligt at mødes.

**Underskrivelse af referat fra bestyrelsesmødet 8. juni 2020**

Referatet var forhåndsgodkendt uden kommentarer og blev fremlagt til underskrift på mødet.

**Meddelelser**

Gefion Orientering 12 var udsendt som bilag, og rektor Birgitte Vedersø (BVE) tilføjede, at en del af de planlagte aktiviteter pga. corona ikke har været mulige at gennemføre, men at kreativiteten har også været stor takket være dygtige og engagerede lærere.

Skolestart 2020 er forløbet godt trods en anderledes skolestart. Reglerne tilsiger, at vi må samle eleverne klassevis, men desværre ikke på tværs af klasserne, og det er i høj grad det, mange aktiviteter ved skolestart handler om. Mange lærere har lagt og lægger en stor indsats i at være kreative og udnytte muligheder for undervisning ud a huset og aktiviteter, der kan erstatte de manglende sociale aktiviteter på tværs.

Sommeruniversitetet gav også i år en meget vellykket opstart med fokus på strategidrøftelser og med god stemning og debatter.

Skolens frafald har i år været exceptionelt lavt – netto 1,9% mod 4,9% i skoleåret 2018-2019 (hvilket var lavt i forvejen). TMP bemærkede, at vi skal huske at rose eleverne for det lave frafald, det er flot de lykkes med det. Coronasituationen. BVE orienterede om, at vi med de retningslinjer, vi har nu, kan gennemføre undervisning, stort set som vi plejer. 1-meters afstandskravet dispenseres der fra i klasselokalet, men det er fortsat gældende uden for klassen og volder vanskeligheder at overholde fuldstændigt. Vi arbejder dog aktivt med nudging. For at sikre tryk blandt medarbejderne er der indkaldt til et ekstraordinært møde på fredag i SU og AM, hvor vi drøfter initiativer til minimering af smitterisiko. En enkelt elev har været syg med corona, hvilket medførte hjemsendelse af en klasse efter god dialog med og rådgivning fra Styrelsen for Patientsikkerhed. Ingen andre er siden testet positiv. På TMPs spørgsmål om håndtering af fester osv. svarede BVE, at alle fester er aflyst frem til efterårsferien og forventes aflyst i hele efterårssemestret med henvisning til gældende retningslinjer fra sundhedsmyndighederne. Lærere og elever, bl.a. i Fællesudvalget, tænker derfor pt. kreativt for at skabe anderledes sociale aktiviteter, der kan lade sig gøre inden for retningslinjerne. Skolen har ikke hørt om, at elever har været involveret i piratfester.

På TMPs spørgsmål om lærernes oplevelse af situationen svarede Martin Wildenschild (MWT) og Stine Jakobsen (SJA), at den bekymring, der er, bliver drøftet kolleger og ledelse imellem, og at kollegernes gad af bekymring er forskellig. Jesper Møller Pedersen (JMP) spurgte til, om der opfordres til tests ved f.eks. risikoadfærd, hvilket BVE kunne bekræfte.

Eksamensresultater 2020. Nynne Afzelius (NAF) redegjorde for årets eksamensresultat, som var imødeset med nogen spænding pga. de ændrede eksamensvilkår. Årets samlede gennemsnit blev på 7,7, hvilket svarer til sidste års resultat. De klassevise resultater blev omdelt.

Status på overgang til gymnasiefællesskabet. NAF redegjorde for, at samarbejdet fortsat går godt. Det har været en stor hjælp i forbindelse med udsendelse af instrukser til elever og personale i forbindelse med corona-situationen, og implementering af håndtering af regnskab, løn o.lign. forløber planmæssigt.

Status på vedligeholdelsesplan: NAF bemærkede, at der via samarbejdet med Gymnasiefællesskabet er fremdrift mht. udarbejdelse af en professionel vedligeholdelsesplan, der vil blive fremlagt på december-bestyrelsesmødet, og som vil blive anvendt ved budgetlægningen for 2021.

Indkaldelse af investeringsramme v. BUVM: Bestyrelsen konstaterede, at der ikke er besluttet større investeringer i de nærmeste år og bemyndigede den daglige ledelse til at udfylde og indsende investeringsramme-oversigten.

### **Strategi 2025: *Du kan godt!***

BVE indledte med at konstatere, at strategipapiret er blevet udfyldt siden sidste møde. Dels er der kommet en indledning til, hvor strategiens HVORFOR er forsøgt skrevet frem, og dels har lærerne via sommeruniversitetet givet input til konkret udfyldelse af delmål og metoder på alle fire spor. Det er nu skrevet sammen til en samlet strategi 2025, hvis konkretisering år for år vil ligge i skoleårets udviklingskontrakt.

Den nye version af strategien med sammenskrivningen af lærernes input fra sommeruniversitetet har efterfølgende været oppe i SU, som udtrykte sin opbakning. TMP roste skolen for en inddragende og engageret proces og opfordrede til, at bestyrelsen årligt genbesøger strategien (ved et udvidet bestyrelsesmøde eller ved et bestyrelsesseminar), således at den bliver et dynamisk redskab.

Andreas de Neergaard (ANE) takkede for det flotte arbejde og bemærkede, at der er virkelig mange delmål, og som styringsredskab giver det nogle udfordringer. JMP tilsluttede sig dette og efterlyste opdeling af delmålenes deadlines på årstal.

Steen Enemark Kildesgaard (SEK) foreslog, at man skiller handleplanen fra den overordnede strategifortælling i den eksterne kommunikation.

MWI konstaterede, at strategien er omfattende og fordrer prioritering af ressourcer, ikke mindst til efteruddannelse. SJA udtrykte enighed og pointerede, at SU også gjorde opmærksom på dette. Flere i bestyrelsen bemærkede, at strategiens ambitioner skal finansieres, og at denne prioritering skal være synlig og mærkbar i budgettet. Derfor, konstaterede Nikolaj Kragh Pedersen (NKP), er det også væsentligt at gøre synligt, hvad man *ikke* vil gøre eller prioritere.

TMP glædede sig over opbakningen fra lærerne og konstaterede, at det formelig damper af energi fra strategidokumentet, og at skolen holder et imponerende højt ambitionsniveau.

BVE takkede bestyrelsen for gode kommentarer og konstaterede, at strategien har et femårs-sigte. De mange delmål skal dermed ikke nås til næste sommer, men det vil af udviklingskontrakten for 2020-2021 fremgå, hvad der er valgt ud. I forhold til ekstern formidling vil vi koncentrere os om hoved-strategifortællingen. Retfærdigvis skal det også siges, at en del af strategien bygger på noget, der allerede er delvist igangsat.

TMP opfordrede til at inddrage eleverne i det videre arbejde med strategien og bemærkede, at bestyrelsen jo i forbindelse med budget 2021 kommer til at beskæftige sig med rammerne for strategien igen. Desuden pointerede både TMP og NKP strategiens potentiale i forhold til offentligheden og som et selling point for skolen og som en mulighed for at søge ekstern funding.

Bestyrelsen udtrykte samlet stor opbakning til strategien, roste ambitionsniveauet og ønskede i det kommende år at have strategien oppe på hvert bestyrelsesmøde med en grundigere behandling på juni-mødet, hvor vi skal evaluere udviklingskontrakten.

### **Udviklingskontrakt 2020-2021.**

I forlængelse af strategi 2025 er der udarbejdet en skitse til udviklingskontrakt 2020-2021 til drøftelse og godkendelse. Da bestyrelsesmødet ligger tidligere end sædvanligt på skoleåret, har udviklingskontrakten endnu ikke været drøftet i alle relevante interne fora. Bestyrelsen udtrykte bred enighed om, at udviklingskontrakten skal ses som rammen for strategien, og at det er vigtigt, at der er en høj grad af overensstemmelse mellem strategi, udviklingskontrakt og budget.

BVE foreslog en proces for det videre forløb, hvor udviklingskontrakten udfyldes på den daglige ledelses snarlige seminar og derefter behandles i en proces i relevante interne fora. Resultatet sendes i skriftlig høring til hele bestyrelsen. Bestyrelsen bakkede op herom.

### **Evaluering af udviklingskontrakt 2019-2020**

TMP indledte med at kvittere for, at evalueringsrapporten går meget konkret og fornuftigt til værk.

BVE bemærkede, at det i lyset af corona har overrasket, hvor meget det faktisk er lykkedes at opfylde af de opstillede udviklingsmål. ANE glæder sig over klar kommunikation og roser, at det klart beskrives, også når et mål ikke er nået eller kan være svært at nå, f.eks. forbedring af løfteevne. Bestyrelsen tog evalueringen af udviklingskontrakten til efterretning med ros for klar kommunikation og god opnåelse af mål under de givne forudsætninger.

### **Økonomiopfølgning pr. 1. august 2020 inkl. estimeret årsresultat**

Økonomichef Erik Fjord Moesgaard (EFM) orienterede om den økonomiske situation, der samlet ser fornuftig ud. De fleste af de oplyste risici er afklaret med et positivt resultat - eneste uafklarede punkt er nok udfordringen med Lectio og ændringen på taksameterordningen, men der forventes ikke nogen udvikling med det i år. NAF tilføjede til EFM's beretning, at der er en række udgifter som vi ikke har haft i år pga. det helt usædvanlige forår. De aflyste studieture giver en besparelse i år på omkring 300.000, udgifter til eksamen f.eks. i form af eksamensvagter giver en besparelse på omkring 100.000, lavere udgift til drift af elevcafe giver en besparelse på mindst 100.000 mv. Sidstnævnte besparelse er også forårsaget af, at vi er lykkedes med at flytte medarbejdere fra nedlukkede aktiviteter (elevcafe) til andre opgaver (ekstra corona-rengøring). ANE bemærkede, at det lyder til at det samlede resultat er forbedret med noget i stil med en lille million, hvilket NAF bekræftede. Der er altså grund til at forvente, at underskuddet bliver tydeligt mindre end det tidligere udmeldte på 1,7 mio. TMP bemærkede desuden, at årets forventede resultat dækker over en engangs-tilbagebetaling af ejendomsskatter, der kan sløre for det egentlige resultat. Desuden rostes EFM for afrapporteringsformen, ikke mindst mht. oplystningen af risici.

### **Budget 2021 – bestyrelsens prioriteringer**

BVE indledte med at gøre opmærksom på, at vi endnu ikke kender forslaget til finanslov 2021, men vi kender vores overslag over budgetårene 2021-2023, der tidligere har været behandlet i bestyrelsen. For at lægge spor for ledelsens budgetarbejde frem til næste bestyrelsesmøde i december er der behov for en overordnet prioriteringsdrøftelse, der tager højde for strategi og udviklingskontrakt.

NKP foreslog, at bestyrelsen bakker op om, at det forventede forbedrede resultat for 2020 bringes i spil i forhold til budget 2021, således at det mindreforbrug, der bliver resultatet i 2020, kan anvendes i budget 2021, også som potentiet budgetunderskud. TMP bakkede forslaget op og foreslog, at budget 2021 indeholder en egentlig strategipulje, som rektor kan bringe i anvendelse til realisering af strategien, og hvis anvendelse bestyrelsen kan følge. MWI tilsluttede sig dette og anerkendte, at der forventeligt ikke er tale om en besparelse på lærerårsværk, hvis mindreforbruget for 2020 bringes i spil i budget 2021.

SEK mindede om risikoen for besparelser, men pointerede også vigtigheden af, at det i budgettet synliggøres, at der er afsat midler til den nye indsats. TMP bakkede op om, at strategien ikke lægger op til, at lærerne skal arbejde meget mere, men måske kan man med en digital satsning nå en effektivisering.

TMP konkluderede, at bestyrelsen ser frem til det første budgetkast, som jo også kan blive påvirket af, hvad finansloven måtte indeholde.

## **Aktuelle politiske dagsordner på gymnasieområdet**

Som aftalt på sidste bestyrelsesmøde gav BVE et oplæg om aktuelle politiske dagsordner på gymnasieområdet, herunder forventede politiske drøftelser om bl.a. elevfordeling, taxameterstruktur og institutionslandskab. Der er muligvis større strukturelle ændringer undervejs, idet ministeren ønsker en anden type selveje med mindre konkurrence mellem skolerne, en ændret taxameterstruktur, der sikrer en bred geografisk uddannelsesdækning og et institutionslandskab, hvor udbud af flere typer uddannelse på samme institution i højere grad skal være mulig. En fælles ungdomsuddannelses-institutionstype drøftes mere og mere åbent flere og flere steder, også efter offentliggørelsen af analyserapporter om institutionslandskab og taxameterstruktur. Desuden skal elevfordelingsproblemet løses. Her er to problemstillinger i spil; dels udkantsskolernes udfordringer med at tiltrække elever og dels etnisk polariserede skoler. BVE gennemgik den såkaldte klyngemodell, der anbefales som løsning på elevfordelingsproblemet af den ekspertgruppe, som i februar udkom med deres analyse. Nye elevfordelingsregler skal behandles politisk i efteråret med forventet ikrafttræden til optaget 2022. Derudover er der politiske vinde i retning af 12-13 års undervisningspligt og om en ny type ungdomsuddannelse med langt større integration af praktisk og teoretisk læring for størstedelen af de unge. Bestyrelsen drøftede de mulige implikationer for Gefion og takkede for orienteringen.

## **Studieretningsudbud 2021-2022**

Bestyrelsen godkendte det fremlagte stort set uændrede studieretnings- og valgfagsudbud og gav formanden mandat til godkendelse af evt. mindre ændringer, såfremt høring i Pædagogisk Råd giver anledning hertil. Bestyrelsen godkendte desuden uændret optagekapacitet på 15 klasser i 2021.

## **Årshjul og mødedatoer 2021**

De foreslåede mødedatoer godkendtes uden yderligere diskussion. Det afholdes fortsat møder 16.30 – 18.30 med en mulighed for at forlænge det sidste møde inden sommerferien d. 8. juni, sådan at der bliver tid til at genbesøge strategien der. Bestyrelsen vil herefter modtage kalenderinvitationer på de fastlagte datoer.

## **Evt.**

TMP kommenterede BVEs nylige debatindlæg i Politiken om unge og alkohol (omdeltes på mødet). Der er en udfordring mht. alkoholpolitik som en konkurrenceparameter, men TMP opfordrede til, at Gymnasiefællesskabets skoler evt. tager teten på denne dagsorden. måske kunne man gå imod en frivillig aftale mht. alkoholpolitikken. Osvald Gotthardt-Møller (OGM) bemærkede, at der er udbredt opmærksomhed og nogen bekymring fra elevernes side efter BVEs udmelding: Hvad sker der nu med alkohol? OGM medgav dog, at det måske kunne være et godt tidspunkt lige nu at lave aktiviteter uden alkohol, fordi corona har givet en festpause og nye vaner. F.eks. kunne caféaftnerne have mere fokus på hygge. TMP glædede sig over denne melding.

BVE gjorde afslutningsvis opmærksom på, at hun skal opereres for et nyt knæ d. 9. september, og hun forventer et fravær til efter efterårsferien. NAF er stedfortræder.

TMP takkede igen ledelsen og lærerne for det store arbejde i forbindelse med corona og opstarten efter sommerferien, og takkede bestyrelsen for et godt og konstruktivt møde.

Referent: NAF