



GEFION GYMNASIUM

Referat af møde i Gefion Gymnasiums bestyrelse torsdag d. 4. december 2014

Til stede

Tidl. universitetsrektor Hans Peter Jensen
Direktør i Danske Regioner Gitte Bengtsson
Centerleder i Center for Offentlig Innovation Pia Gjellerup
Lektor Jakob Hermann (medarbejderrepræsentant)
Lektor Martin Wildenschild (medarbejderrepræsentant)
Gymnasieelev Petrine Prien (elevrepræsentant)
Gymnasieelev Maya Mettine Jha (elevrepræsentant)
Sekretær: Rektor Birgitte Vedersø
Protokolfører: Vicerektor Jakob Stubgaard
Særlig indkaldt: Forretningsfører John Ranvild

Afbud

Ressourcedirektør i Københavns Kommune, BUF, Steen Enemark Kildesgaard

Vakant

Politisk udpeget repræsentant fra kommunen
Selvsuppleret medlem

1. Underskrivelse af referat fra bestyrelsesmødet 30. september 2014

Referatet var forhåndsgodkendt og blev underskrevet

2. Meddelelser

- Rektor gjorde rede for, at skolen den 20. november havde besøg af Undervisningsminister Christine Antorini. Ministeren blev præsenteret for udvalgte dele af skolens arbejde med at løfte den enkelte elev. Det drejede sig om to-lærer-ordning i matematik, talentarbejde for de særligt motiverede elever, klasser, der arbejder med omlagt skriftlighed, samt skolens elevråd. Ministeren fik udleveret 'Gefion i tal', som nu tilsyneladende cirkulerer i ministeriet som et godt eksempel på, hvordan man kan arbejde med en evidensbaseret tilgang til skoleudvikling. Gefion er (formentlig) derfor blevet inviteret til at deltage i arbejdsgrupper vedr. udviklingen af et nyt datavarehus, som ministeriet planlægger at lancere i løbet af januar 2015. Skolen ser dette som en fin mulighed for at påvirke processen omkring udviklingen af relevante KPI'er til at måle på de enkelte skolars performance.
- Dernæst fortalte rektor om den pædagogiske dag for lærerne om integration den 5. november. Dagen var planlagt af en arbejdsgruppe, der er opstået som et resultat af skolens "pædagogiske laboratorium", hvor lærere, der har tid og lyst, kan arbejde med pædagogiske projekter i relation til undervisningen. På dagen var der bl.a. input fra Manu Sareen samt en tidligere elev med anden etnisk baggrund. Indlæggene var en øjenåbner for mange, og især var det påfaldende, hvor stærkt presset fra kammeraterne kan være, og hvor kraftigt socialiseringen derfor påvirkes af kammeraterne.

Elevrepræsentanterne forklarede, at elevrådet allerede forsøger at bidrage til dialog og samtale, men at det ofte er svært, fordi en del minoritets-elever ikke deltager i de traditionelle organer og arrangementer på skolen og derfor skal nås ad anden vej. Formanden opfordrede elevrådet til fortsat at være opsøgende i forhold til problemstillingen.

Rektor slog i øvrigt fast, at det er vigtigt at huske, at skolen generelt fokuserer på det, der samler os, frem for det, der adskiller os. Religion er således en privat sag og ikke noget, som dyrkes i fællesskab på skolen.

- Rektor oplyste, at der i alt havde været ca. 200 ud af Gefions i alt 1070 elever, der deltog i Operation Dagsværk. For første gang på Gefion Gymnasium var OD-dagen en skolefri dag, men dette fik desværre ikke deltagerantallet til at vokse i forhold til de foregående år. Ledelse og elevråd vil evaluere OD og derefter fastlægge, om OD-dagen fortsat skal være en skolefri dag.
- Vicerektor Jakob Stubgaard orienterede om 1.g'ernes valg af studieretning: I alt 38 elever har ønsket en anden studieretning end den, de var optaget på. Kun 3 af disse kan ikke få imødekommet deres ønske. Søgemonsteret ligner de foregående års, idet der overvejende er et ønske om at skifte fra naturvidenskabelige og sproglige studieretninger til samfundsvidenskabelige retninger. Næste fase bliver nu at optage nye 1.g elever mhp. start efter nytår. Forventet ca. 15 elever.
- Rektor gjorde derefter rede for hovedelementerne i det nye gymnasieudspil fra regeringen, og et notat blev uddelt. Hvis forslaget vedtages i sin nuværende form, skal der ske mindre justeringer i fagsammensætningen i et antal studieretninger på Gefion (flere fag skal hæves til A-niveau), og enkelte skal nytænkes. Derudover vil der ske en kraftig omlægning af det skriftlige arbejde, hvor 50% af elevernes skriftlige arbejde i givet fald skal laves på skolen sammen med lærerne. Dette vil naturligt betyde en udvidelse af skoledagen. Endelig bliver der tale om tildeling af mere uddannelsestid, som bl.a. anvendes til, at alle elever skal have et ekstra C-niveau fag.
- Referatet af SU-mødet fra 3. december blev uddelt. De centrale diskussionspunkter var skolens budget og lærernes brev til ledelse og bestyrelse jf. også dagsordens punkt 3. Selv om der er uenigheder, så forløb mødet i en konstruktiv ånd, og der er en god dialog på møderne.
- Afslutningsvis inviterede rektor bestyrelsen til musicalpremiere 29. januar 2015, og rektor gjorde opmærksom på, at Rektorforeningen har skiftet navn til Danske Gymnasier.

3. Status på OK13, herunder henvendelse fra Jakob Hermann på vegne af lærerne

I sit brev fremsendt på vegne af lærere til bestyrelsen den 22. november rejser TR og bestyrelsesmedlem Jakob Hermann fire punkter, som har vakt debat og utilfredshed hos lærerne i forlængelse af OK13. Det drejer sig om utilfredshed med, at ikke alt indberettet merarbejde er blevet godkendt, med planlægningen af AT, at der ikke er angivet estimerede timetal på forskellige funktioner, og at der er foretaget effektiviseringer på driften de seneste år. Utilfredsheden medførte en arbejdsnedlæggelse i september.

Rektor Birgitte Vedersø har den 24. november fremsendt en redegørelse til bestyrelsen, hvor rektor gør rede for processen i forbindelse med lærernes opgavetildeling og efterfølgende opfølgningssamtaler og for ledelsens opfattelse.

Formanden startede med at fastslå, at de første tre forhold må drøftes mellem lærere og ledelse, og at dialogen efter hans mening foregår på en rigtig fin måde. Blandt andet via de 4 årlige samtaler mellem medarbejder og personaleleder.

Medarbejderrepræsentanterne anførte omvendt, at det var vigtigt for kollegerne, at bestyrelsen er orienteret om lærernes utilfredshed med ovennævnte forhold.

Formanden noterede synspunktet og henviste i øvrigt til den dialog, der allerede er i gang mellem lærere og ledelse jf. rektors redegørelse og referatet fra SU-mødet fra 3. december. Formanden bemærkede endvidere, at den nye overenskomst nu engang er udgangspunktet for planlægningen af lærernes arbejde. Rektor supplerede, at der allerede er aftalt et møde om den 'studietidsmodel', som anvendes til at fordele klasser og hold til lærerne, ligesom der ansættes AT-koordinatorer, som blandt andet får til opgave at adressere ovenstående forhold vedr. AT.

Lektor Martin Wildenschild gjorde opmærksom på, at de nye udefrakommende krav i høj grad påvirker rammerne for arbejdet for lærerne, og at det er vigtigt at være opmærksom på dette.

Pia Gjellerup bemærkede, at nogle af de udefrakommende krav ikke nødvendigvis betyder mere arbejde (som fx kravene om omlagt skriftlighed), men derimod en anden måde at arbejde på. Pia Gjellerup bemærkede desuden, at en sådan omstillingsproces påvirker folk meget forskelligt (måske især oven på et overenskomstforløb, som ikke alle var lige begejstrede for), og at hun oplever, at denne omstillingsproces her på skolen er håndteret på en meget fin måde.

Formanden rundede de første tre forhold af med at konkludere, at de økonomiske rammer, som i overvejende grad også er eksternt bestemt, selvfølgelig sætter en ramme for arbejdet, og at disse forhold i øvrigt skal drøftes mellem lærere og ledelse.

Derefter drøftede bestyrelsen de effektiviseringer, som er foretaget på driften de senere år: Formanden gjorde rede for, at de er et resultat af skolens løbende tilpasning af økonomien efter fusionen, hvor bl.a. det dobbelte grundtilskud er bortfaldet i 2014. Derudover blev der i 2013 aftalt lønstigninger til lærerne, uden at der fulgte ekstra ressourcer med, der er indført et socialt taxameter, som koster skolen ca. 1 mil. kr. om året, og der er budgetteret besparelser på ca. 2% om året i de kommende års finanslove (omstillingsreserven). Budgettet er hvert år blevet godkendt af en enig bestyrelse, og som det fremgår af bilagene til punkterne om en aktuelle økonomistatus og budget 2015, er der ikke meget luft i budgettet. Pia Gjellerup supplerede med at bemærke, at man kan overveje, om det fremover er hensigtsmæssigt at lave en langsom indfasning af en tilpasning, hvis man ved, at der alligevel skal tilpasses i løbet af nogle år, eller om man lige så godt kan lave tilpasningen med det samme og på den måde undgå hele tiden at skulle finde nye besparelser. Lektor Jakob Hermann anførte, at skolens driftsresultater de senere år tyder på, at der er en forsigtig budgetlægning. Overskuddet har i flere år været store (større end det dobbelte grundtilskud), og skolen får normalt et bedre resultat end forventet. Endvidere har det vist sig de senere år, at de forventede 2% besparelser (omstillingsreserven) ikke er blevet udmøntet i forbindelse med Finansloven. Formanden svarede, at det ud af et budget på ca. 100 mil. kr. er marginale udsving, der har været tale om, og at han føler sig tryk i budgetlægningen. Formanden ser hellere, at resultatet for året er 1 mil. kr. bedre end budgetlagt fremfor 1 mil. kr. dårligere end budgetlagt. Desuden fremhævede formanden, at alle de politiske signaler peger i retningen af, at alle i den offentlige sektor skal effektivisere.

Jakob Hermann anførte, at der er kolleger, der føler sig pressede af effektiviseringerne, hvilket Petrine Prien også havde oplevet i form af gruppeafleveringer og manglende tilbagelevering af skriftlige opgaver. Rektor svarede dertil, at ledelsen *har* taget hold fra folk samt hjulpet på anden vis. Derudover er det aftalt på SU-mødet den 3. december, at hvis der opstår vanskelige situationer, så tages fat i det med det samme. Formanden noterede sig dette og supplerede desuden ved at notere, at det ifølge tallene også viser, at ganske mange af lærerne ikke når op på årsnormen.

Der var enighed om, at det i øvrigt er en styrke, at lærerne har frihed til at sammensætte og tone pensum. Rektor bemærkede, at der i relation hertil har været meget fokus på videndeling, men at det er svært at få alle til at byde ind. Det er blandt andet noget af det, den nye organisering (jf. dagsordens punkt 9) skal bidrage til, da videndelingen så kan ske på fakultetsniveau og dermed målrettes de enkelte klasser og studieretninger lidt mere.

Afslutningsvis konkluderede formanden, at der er en god dialog mellem lærere og ledelse, og at der en lille smule luft i budgettet til, at bestyrelsen kan prioritere initiativer, som opstår efter dialog mellem lærere og ledelse, f.eks. midler til aflastning af nyere lærere (jf. punkt 7). Pia Gjellerup supplerede ved at bemærke, at det aktuelt i høj grad handler om en oversættelsesopgave ved indførelse af et nyt paradigme. Dette tager tid, men al erfaring viser, at man bliver mere fortrolig med det hen ad vejen, så længe man taler sammen.

4. Status på bygningskøbet

Rektor kunne meddele, at der den 3. december er færdiggjort et aktstykke, som nu også har Finansministeriets tilslutning. Aktstykket skal behandles i finansudvalget den 11. december. Derfor bør købet af bygningen nu være en formalitet.

Bygningen er vurderet til ca. 300 mil. kr.. Heraf skal Gefion finansiere de 150 mil. kr. (halvdelen via provenuet fra salget af de gamle skoler og halvdelen via et realkreditlån), og Undervisningsministeriet finansierer resten.

Næstformanden bemærkede dog – med reference til salgsprisen for DSB's hovedkvarter – at den reelle markedsværdi af Gefions bygninger formentlig snarere vil være ca. 145 mil. kr.

Der var enighed om, at Undervisningsministeriet har været meget hjælpsomme og professionelle i deres sagsbehandling.

Aktstykket er efter mødet fremsendt til bestyrelsen til orientering.

5. Finansiering af bygningskøbet

Bestyrelsens bygningskøb-gruppe bestående af formand, næstformand, Pia Gjellerup samt forretningsfører og rektor blev på bestyrelsesmødet 12.12.2013 bemyndiget til at beslutte den sammensætning af realkreditfinansiering, som skal findes for at købe bygningen. Gruppen orienterede om de forskellige modeller og har besluttet at vælge et 30-årigt fastforrentet lån. Gruppen blev bemyndiget til fortsat at beslutte forhold vedr. realkreditfinansieringen, herunder endeligt valg af realkreditinstitut.

6. Økonomistatus pr. 31. oktober 2014 og forventet drift 2014

Forretningsfører John Ranvild gennemgik økonomistatus pr. 31. oktober 2014 inkl. estimeret årsresultat: Siden sidste bestyrelsesmøde er de senest kendte økonomiske forhold vedr. bygningskøbet indarbejdet i prognosen for det estimerede årsresultat.

Det væsentligste er, at Gefion Gymnasium forventeligt vil få en lejeindtægt på mellem 2,2 og 3 mil. kr. fra KU pga. deres eksklusivret til fællesområderne.

Derudover er der ca. 800 t. kr. på vedligeholdsbudgettet, som ikke anvendes i indeværende år. Det skyldes en beslutning om ikke at påbegynde arbejdet med en terrasse over studiecentret samt udsættelse af udskiftning af loftsplader.

Dermed ender skolens resultat forventeligt med et overskud på ca. 3,3 mil. kr. mod tidligere et forventet underskud på ca. 700 t. kr. (marts 2014).

Lejeindtægterne fra KU er dog indarbejdet i aktstykket omkring købet af bygningerne som en del af Gefions finansiering, og derfor skal Gefion Gymnasium betale 7 mil. kr. ekstra til

Undervisningsministeriet i år til at kompensere for de lejeindtægter, der også måtte komme fra KU i de kommende år. De 7 mil. kr. fremgår ikke af driftsresultatet.

Rektor bemærkede, at selv om lejeindtægterne fra KU selvfølgelig forbereder det økonomiske resultat, så er det topprioritet at få adgang til fællesområderne, og derfor kan vi ikke på den lange bane budgettere med lejeindtægterne.

Pia Gjellerup noterede, at de ekstra lejeindtægter f.eks. i 2015 i mindre omfang kan anvendes til ekstraordinære initiativer jf. dagsordens punkt 3.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

7. Budget 2015 inkl. overslagsår

På mødet 30. september behandlede bestyrelsen første version af budget 2015. I mellemtiden er Finansloven vedtaget uden ændringer ift. FFL15, og det er afklaret, at Gefion ikke får del i midlerne til socialt taxameter. Forudsætningerne for første version af budgettet har således vist sig at holde, og derudover er betingelserne for købet af bygningen også indarbejdet.

Forretningsfører John Ranvild gjorde rede for, at udgifterne til administration vokser lidt i 2015 pga. ansættelse af en ny kontorleder, og at de 27 mil. kr. fra kapacitetsudvidelsespuljen til ombygningen i Delta-fløjen afskrives over 10 år.

I indeværende skoleår har lærere med den laveste anciennitet haft meget travlt, og der er mellem ledelse og lærernes TR enighed om, at de nyeste kolleger bør aflastes. Budget 2015 indeholder derfor en forøgelse af lærerlønbudgettet på 150.000 kr. i forhold til forrige version øremærket nyeste lærere og svarende til i gennemsnit 50 timers reduktion for 15 lærere med op til 2 års anciennitet.

Der er ikke indarbejdet effektiviseringer på lærerlønnen i forhold til budget 2014.

Lektor Jakob Hermann spurgte om puljen afsat til nyere lærere evt. kan forhøjes, og bestyrelsen gav tilsagn om, at man vil se positivt på en samlet indstilling fra lærere og ledelse omkring en evt. forhøjelse. Jakob Hermann oplyste i øvrigt, at der var en god dialog mellem ledelse og medarbejderrepræsentanter omkring tildelingen af lokalløn, hvor der er igangsat en analyse af, hvordan Gefions lærere ligger rent lønmæssigt i forhold til andre skoler.

Bestyrelsen godkendte derefter budgettet.

8. Status på elevrådets arbejde

Elevrådet har netop afholdt generalforsamling og aflagt årsberetning. Elevrepræsentanterne orienterede på mødet om status på elevrådets arbejde:

I den kommende tid vil elevrådet have fokus på at arbejde med åbenhed i elevrådet (så alle, der har lyst, kan deltage i elevarbejde), diverse kampagner, integration, deltagelse i udvalgsarbejde på skolen mv. Elevrådet har desuden besluttet, at elevrådsformanden fremover skal repræsentere elevrådet i bestyrelsen. Da der i dette år er vedtaget et delt formandskab, skal elevrådet derfor inden jul stemme om, hvem af de to formænd der skal erstatte Petrine Prien i bestyrelsen i det nye år. Elevrådet har haft et mindre underskud, og næstformanden opfordrede rektor til at vurdere, om elevrådets budget evt. skal forøges en lille smule, da skolen er vokset de seneste år.

Bestyrelsen tog orientering til efterretning, og formanden takkede eleverne for deres engagement og gode arbejde for skolen.

9. Orientering om skolens opdaterede organisering

Gefion Gymnasiums ambition om at blive stadig bedre til at løfte hver enkelt elev kræver nærhed til eleverne og nærhed mellem ledelse og lærere. Skolen har gennem de seneste to år organiseret sig i fakulteter, og denne fakultetsopdeling styrkes nu yderligere for at få tæt-på-princippet gjort endnu stærkere.

Rektor gjorde rede for, at ledelsen fortsat består af fem personer (rektor, vicerektor og tre uddannelsesledere), men at det i den nye organisation tydeliggøres, at der også er en række medarbejdere, der har ansvar for at løse forskellige koordinator-opgaver. Dette drejer sig fx om studieretningsledere og koordinatore for eksempelvis almen studieforberedelse (AT), internationalisering, brobygning mv.

Derudover vil mange aktiviteter fremover samles i regi af fakulteterne for på den måde bedre at kunne tage højde for de forhold, som er forskellige i fakulteterne, og en række af koordinatorene vil blive tilknyttet fast til ét bestemt fakultet.

Endelig er der indført et tværgående skoleråd, hvor alle væsentlige beslutninger om skolens pædagogiske profil og udvikling kan drøftes.

Ledelse og medarbejdere har ad tre omgange drøftet den nye struktur, og den nye struktur er resultatet af denne proces og medarbejdernes kommentarer.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

10. Nyt medlem af skolens bestyrelse

På sidste bestyrelsesmøde blev det besluttet, at bestyrelsen skulle overveje mulige kandidater til den ledige post i bestyrelsen efter Lene Lange. Da Gefion Gymnasium samarbejder tæt med sub-elite-miljøet i København gennem vores tilknytning til Team Copenhagen Eliteidrætsakademiet, var der enighed om at indstille direktør i den selvejende fond under Københavns Kommune Leif Chr. Mikkelsen, der også har erfaring fra erhvervslivet. Leif Chr. Mikkelsen er villig til at indtræde i bestyrelsen.

De stemmeberettigede i relation til at udpege selvsupplerede medlemmer til bestyrelsen vedtog indstillingen.

11. Brev fra Kvalitets- og Tilsynsstyrelsen om regnskabsaflæggelsen 2013 og særlige forhold vedr. 2014

Skolen har modtaget orienteringsbrev vedr. regnskabsaflæggelsen 2013 og om særlige forhold vedr. regnskabsaflæggelsen 2014. Brevet indeholder en række generelle instrukser og påmindelser til hele sektoren, hvoraf ingen er relevante for Gefion Gymnasium, da Kvalitets- og tilsynsstyrelsen allerede har meldt positivt tilbage direkte til skolen i forbindelse med årsregnskabet for 2013.

Der var enighed om i bestyrelsen, at formanden – i sin egenskab af formand for Bestyrelsesforeningen – skulle meddele styrelsen, at eventuelle påmindelser eller lignende sendes direkte til de skoler, hvor det er relevant.

12. Evt.

Intet til referat.