



# GEFION GYMNASIUM

## Til stede:

Tidl. universitetsrektor Hans Peter Jensen (formand)  
Direktør i Danske Regioner Gitte Bengtsson (næstformand)  
Forskningspolitisk chef i Dansk Industri Charlotte Rønhof  
Chefkonsulent i DJØF Pia Gjellerup  
Lektor Jakob Hermann (medarbejderrepræsentant)  
Lektor Martin Wildenschild (medarbejderrepræsentant)  
Gymnasieelev Mikkel Celinder (elevrepræsentant)  
Gymnasieelev Sofie Svolgaard Berglykke (elevrepræsentant)  
Sekretær: Rektor Birgitte Vedersø  
Protokolfører: Vicerektor Jakob Stubgaard

## Afbud:

Skoleleder Axel Bech  
Formand for Nørrebro Lokaludvalg Kim Christensen

## Referat af bestyrelsesmøde mandag d. 10. september

### 1. Underskrivelse af referat fra bestyrelsesmødet 6. juni 2012

Referatet blev godkendt og underskrevet.

### 2. Meddelelser

- Charlotte Rønhof har meddelt, at hun ønsker at udtræde af bestyrelsen grundet arbejdspress. Formanden takkede Charlotte Rønhof for indsatsen og for det gode og konstruktive samarbejde. Rektor orienterede dernæst om proceduren for at finde et nyt bestyrelsesmedlem: Medlemmet skal udpeges ved selvsupplering af de bestyrelsesmedlemmer, der ikke selv er udpeget ved selvsupplering, og som samtidig har stemmeret. Formanden forelagde bestyrelsen de tanker, denne gruppe har gjort sig, og bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
- Rektor orienterede om skolestarten, som er forløbet rigtig fint (illustreret med billeder fra skolestart, skovtur mv.). Det kan mærkes, at vi nu alene har elever, der er optaget på Gefion.
- Rektor orienterede desuden om arbejdet med skolens nye organisering i tre fakulteter med hver sin uddannelsesleder og studievejleder. Eleverne finder tilsyneladende organisationen overskuelig. Fremover vil det fx være studievejlederne, der håndterer langt de fleste sager vedrørende elevernes forsømmelser.  
Rektor og uddannelsesledere er i øjeblikket på rundtur i samtlige 1.g klasser for at høre om elevernes forventninger til gymnasiet og samtidig fortælle om skolens forventninger til dem. Eleverne producerer i denne forbindelse et mind-map, som forældrene vil blive præsenteret for ved forældremøderne i næste uge.
- Jakob Stubgaard orienterede om skolens elevtal. Gefion har nu rundet 1000 elever, og arbejdet med at implementere klasseloftet er lykkedes. Rektor supplerede med, at det også ser ud til, at implementeringen af klasseloftet i Københavns centrum er lykkedes.
- Referat af møde i Samarbejdsudvalget den 5. september 2012 blev omdelt.
- Formanden meddelte, at punkt 8 udgår fra dagsordenen, da det ikke har været muligt at få et tilbud fra et forsikringselskab endnu.

### 3. Gefion i tal

Rektor uddelte et udkast til en indholdsfortegnelse til *Gefion i tal*. Publikationen er tænkt som en årlig ledelsesinformation til bestyrelsen og som orientering for omverdenen. Samtidig gjorde rektor opmærksom på en benchmarkanalyse fra PWC, som skolen har modaget som et led i et reklamefremstød. Analysen er lavet på baggrund af oplysninger fra regnskabsportalen i regi af Ministeriet for Børn og Undervisning, og tallene er således offentligt tilgængelige. Elementer fra en sådan analyse kunne også indgå i *Gefion i tal*, idet det dog er vigtigt at holde sig for øje, at Gefions nøgletal på en række

punkter adskiller sig fra andre gymnasiers. Eksempelvis ejer vi ikke vores egne bygninger (endnu), og der har også været store afskrivninger i forbindelse med opstarten af en ny skole.

Der var dels en drøftelse af modtagergruppen: Skal materialet være offentligt tilgængeligt (fx på hjemmesiden) eller skal det være et internt værktøj, som samtidig kan uddeles til gæster og interessenter i øvrigt?

Derudover var der en drøftelse af selve indholdet:

Jakob Hermann efterlyste oplysninger om bruttofrafaldet.

Charlotte Rønhof spurgte til sammenligninger med andre gymnasier om fx frafald, lærergruppens aldersfordeling osv. Rektor oplyste, at disse informationer ikke er tilgængelige, da ministeriet har skrinlagt planerne om et ressourceregnskab, som netop skulle indhente sådanne oplysninger.

Charlotte Rønhof efterlyste endvidere information om overgangen til videregående uddannelser. Rektor oplyste, at disse kan rekvireres fra Studievalg København, men først 27 måneder efter de første Gefion studenter (som blev færdige i juni 2011).

Pia Gjellerup og formanden gjorde opmærksom på, at det er vigtigt at overveje, hvilke informationer der er interessante for modtagergruppen, og at publikationen ikke skal være for omfangsrig. Fx pegedes på afsnittene om antal årsværk pr. 100 årselever (side 4 i PWC's rapport), personaleomkostninger pr. årselev og lignende (som fx side 7-8 i PWC's rapport) som nyttig information.

Martin Wildenschild og Gitte Bengtsson efterlyste noget ledsagende tekst, der uddyber, hvilke målsætninger skolen har for det pædagogiske arbejde. I et vist omfang er dette allerede tilgængeligt i årsrapporten (ledelsesberetningen).

Jakob Stubgaard redegjorde i forlængelse heraf for, hvordan skolen fremover vil forsøge at følge den enkelte elevs faglige udvikling nøjere. Dels ved at indhente oplysninger om indgangsniveauet (afgangskaraktererne fra 9. klasse), og dels ved tre gange om året at trække oplysninger ud om elevenes forsømmelser og karakterer. På den måde er det håbet, at vi kan finde eventuelle mønstre i fx frafald, hvor meget vi flytter eleverne osv. Dette redskab skal anvendes af teamlærerne og studievejleder i et fastholdelses- og kompetenceløfts-perspektiv.

Formanden konkluderede, at *Gefion i tal* vil være en god information til ledelse og bestyrelse, og derfor opfordres ledelsen til at arbejde videre på baggrund af bestyrelsens input. Modtagergruppen defineres nærmere, når vi har et mere konkret produkt.

Afslutningsvis uddelte rektor publikationen *Fakta og myter om stx* fra Rektorforeningen til orientering.

#### **4. Status på udvidelsen i bygning 7 og ombygningen i naturvidenskab. Orientering v. rektor**

De naturvidenskabelige lokaler og cafeen forventes at være færdige i uge 42. Ombygningerne betyder pt. en del skemaændringer for især fysik.

Ombygningen i bygning 7 er blevet forsinket pga. behov for afklaring af forskellige forhold i relation til vores naboer i Øster Voldgade 10 komplekset. Disse forhold er nu stort set afklaret (pt. afventes en tilbagemelding fra en landmåler), og ombygningen forventes afsluttet i april 2013. Omvendt betyder forsinkelsen, at byggeriet i bygning 7 først vil begynde efter efterårsferien, og derfor vil der formentlig ikke blive behov for at leje lokaler hos fx KU.

Det er stadig planen, at Gefion skal købe egne bygninger pr. 1.1.2013, eventuelt først i løbet af 2013 med tilbagevirkende kraft. Der er møde igen mellem Bygningsstyrelsen, Ministeriet for Børn og Undervisning og Gefion mandag d. 17. september.

Bestyrelsen tog rektors orientering til efterretning.

#### **5. Aktuel økonomistatus pr. 31. august 2012**

Forretningsfører John Ranvild gennemgik økonomistatus pr. 31. august 2012. Oversigten er fremskrevet, så et forventet resultat for 2012 også fremgår. Resultatet forventes at blive et overskud på ca. 3,4-3,5 millioner kr. mod et budgetteret underskud på ca. 1,7 millioner.

Det er især på udgifterne til lærerløn og bygningsdrift, der har været mindre udgifter end forudset.

Skolen har udnyttet stordriftsfordele til at pakke valghold bedre, der har været et mindre overtimeforbrug, der er ansat en del yngre lærere, og endelig er lejekontrakten for bygning 7 først trådt i kraft pr. 15. august mod – som forventet – 1. april.

Budgettet for 2013 vil formentlig se anderledes ud, da Gefion på det tidspunkt efter planen ejer sine egne bygninger. Dermed bortfalder det høje bygningstaksameter også i 2013.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning, og der blev udtrykt tilfredshed med fremskrivningen, så det forventede resultat for 2012 også fremgår af oversigten. Bestyrelsen udtrykte også tilfredshed med en vis

forsigtighed i budgetlægningen, men bemærkede omvendt, at for store differencer mellem budget og resultat kan bevirke, at initiativer, der ellers kunne have været igangsat, måske ikke igangsættes. Budgetteringen skal således være forsigtig, men realistisk.

## 6. Finanslovsforslag 2013

På baggrund af rektorforeningens faktaark om FFL 2013 orienterede Rektor og forretningsfører John Ranvild om Forslag til Finanslov 2013 og konsekvens-overslag for Gefion 2013-2016:

I 2013 ser det fornuftigt ud, men fra 2014-2016 vil forslaget i faste priser have den konsekvens, at Gefions indtægter vil falde med ca. 3,7 millioner (hvis elevmassen er den samme som nu). Dertil skal lægges, at der er indført et budgetloft, som giver ministeren mulighed for – uden for finansloven – at nedsætte taksterne, hvis en øget aktivitet på uddannelsesområdet gør, at de samlede udgifter til uddannelse stiger for meget.

Den demografiske udvikling på landsplan viser et fald i antallet af gymnasielever fra 2013, men i Københavnsområdet ser det stadig ud til, at elevtallet vil være højt de næste mange år. Forøgelse af aktiviteter på andre uddannelsesområder end stx vil godt kunne påvirke taksterne i gymnasiesektoren.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og opfordrede ledelsen til, via Rektorforeningen, at søge politisk indflydelse på takstudviklingen.

Formanden ønskede endvidere, at Gefions økonomiske situation, og mulige scenarier i den forbindelse, diskuteres på et bestyrelsesmøde i 2013, når vi kender elevprognoserne for 2013-optaget, og når købet af egne bygninger er faldet på plads.

## 7. Studieretningsudbud 2013

Jakob Stubgaard gennemgik ledelsens forslag til studieretningsudbud. Forslaget har været hørt i pædagogisk råd og i samarbejdsudvalget, og kommentarerne fremgår af referatet fra samarbejdsudvalget. Høringerne har ikke givet anledning til ændringer i ledelsens oplæg til studieretninger, men har ført til, at der lægges op til, at religion B og psykologi B udbydes som valgfag for at sikre et fornuftigt valgfagsudbud for de mere sprogligt orienterede elever.

Charlotte Rønhof udtrykte bekymring for, at nogle af de mere sprogligt orienterede studieretninger ikke giver adgang til så mange videregående uddannelser som fx de naturvidenskabelige og samfundsvidenskabelige retninger.

Rektor angav, at Gefions studieretningsudbud skal være bredt for at tilbyde en uddannelse til alle unge, og at enkelte studieretninger (fx græsk/latin og musik/engelsk) er centrale for miljøet på skolen i en række sammenhænge. Mikkel Celinder og Sofie Berglykke støttede rektors synspunkt og angav også, at det er nødvendigt at have studieretninger med matematik på C-niveau. Det er ikke alle elever, der vil kunne klare matematik B.

Endvidere gælder, at selv om der umiddelbart ser ud til at være overvægt af sproglige/kunstneriske studieretninger, så er det i realiteten 8 ud af 13 klasser i 1.g i år, der har matematik på mindst B-niveau, idet der oprettes 2 klasser af begge de samfundsvidenskabelige studieretninger.

I ledelsens oplæg er det kunstneriske fag fælles for alle elever i en studieretning. Sofie Berglykke og Charlotte Rønhof spurgte ind til fordelingen af de kunstneriske fag og spurgte, om det kunne have betydning for elevernes eksamen, at de ikke længere selv kan vælge.

Rektor forklarede, at denne løsning er valgt af skematekniske hensyn, og fordi man gerne vil have de kunstneriske fag i spil i det faglige samarbejde. Man kunne godt argumentere for en anden fordeling af de kunstneriske fag, men forslaget (som er identisk med sidste års) er en afvejning af forskellige hensyn til fagene og deres mulighed for at indgå i studieretningssamarbejdet og til en forventet elevinteresse i de forskellige studieretninger. I øvrigt findes så vidt vides ikke noget materiale, der viser, at den manglende valgfrihed skulle give eleverne et dårligere samlet eksamensresultat. Der er kun tale om en enkelt c-niveau-karakter blandt mange.

Der var i øvrigt bred opbakning til ledelsens tanker om øget rejseaktivitet i foreløbig to klasser.

Formanden konkluderede, at ledelsens oplæg til studieretningsudbud er godkendt, og at ledelsen kan tage bestyrelsens input som inspiration.

## 8. Bestyrelsesansvarsforsikring

Punktet udgår fra dagsordenen, da det ikke har været muligt at få et tilbud fra et forsikringselskab endnu.

### **9. Resultatlønskontrakt for rektor**

Formanden orienterede om udmøntningsprocent for kontrakten 2011-2012. De øvrige medlemmer i ledelsen på Gefion Gymnasium har også en resultatlønskontrakt med samme udmøntningsprocent som rektor.

I forlængelse af fastlæggelsen af emner for kontrakten på sidste bestyrelsesmøde har bestyrelsesformand og rektor udarbejdet en næsten færdig resultatlønskontrakt for skoleåret 2012-2013, som blev forelagt til orientering. Indsatsområderne hænger nøje sammen med skolens udvikling i øvrigt, og der lægges i højere grad end tidligere op til at evaluere en række af indsatserne vha. talværdier.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning, og formanden og rektor underskriver snarest den endelige kontrakt.

### **10. Regnskabsinstruks**

Forretningsfører John Ranvild orienterede om, at skolen er tæt på at have færdiggjort det udkast til den lovpligtige regnskabsinstruks, som var en del af årsrapport 2011, og den forventes færdiggjort inden næste bestyrelsesmøde. Instruksen skal godkendes af bestyrelsen.

Bestyrelsen gav bemyndigelse til, at formand, næstformand og rektor godkender og underskriver regnskabsinstruksen på bestyrelsens vegne.

### **11. Visionsdag 2013**

I november 2011 afholdt bestyrelsen en visionsdag, hvori deltog elevrådsbestyrelse og en række medarbejdere med særlige funktioner på skolen. Dagen fik en positiv evaluering, og bestyrelsen besluttede efterfølgende at gentage modellem med en visionsdag med jævne mellemrum. I foråret 2013 forventes byggeriet på skolen afsluttet, og den siddende bestyrelse har et års tid tilbage af valgperioden. Det blev derfor besluttet at afholde en visionsdag den 16. april 2013, hvor skolens kurs og profil drøftes.

### **12. Nyt medlem af skolens bestyrelse**

Se under punkt 2: Meddelelser.

### **13. Evt.**

- Martin Wildenschild kom med input til mulige diskussionspunkter til visionsdagen i april, fx internationalisering og EU, integration og efteruddannelse af lærere.
- Afslutningsvis takkede Charlotte Rønhoff for godt samarbejde i bestyrelsen.
- Næste møde er tirsdag d. 4. december kl. 16-19

Referent: Jakob Stubgaard

Hans Peter Jensen

Gitte Bengtsson

Charlotte Rønhof

Axel Bech

Pia Gjellerup

Kim Christensen

Mikkel Celinder

Martin Wildenschild

Jakob Hermann

Sofie Svolgaard Berglykke