



# GEFION GYMNASIUM

Referat af møde i Gefion Gymnasiums bestyrelse mandag d. 7. september 2015

Til stede:

Tidl. universitetsrektor Hans Peter Jensen  
Direktør i Danske Regioner Gitte Bengtsson  
Ressourcedirektør i Københavns Kommune, BUF, Steen Enemark Kildesgaard  
Centerleder i Center for Offentlig Innovation Pia Gjellerup  
Direktør i Team Copenhagen Leif Chr. Mikkelsen  
Lektor Martin Wildenschild (medarbejderrepræsentant)  
Gymnasieelev Martin Thing (elevrepræsentant)  
Gymnasieelev Marie Grevsen (elevrepræsentant)  
Sekretær: Rektor Birgitte Vedersø  
Protokolfører: Vicerektor Jakob Stubgaard  
Særligt indkaldt: Forretningsfører John Ranvild

Afbud:

Lektor Jakob Hermann (medarbejderrepræsentant)

Vakant:

Politisk udpeget repræsentant fra kommunen

## 1. Underskrivelse af referat fra bestyrelsesmødet 10. juni 2015

Referatet var forhåndsgodkendt og blev underskrevet på mødet.

## 2. Meddelelser

- Rektor orienterede om skolestarten, som er forløbet rigtig godt. Introprogrammet for eleverne har været tilrettelagt med stor omhu og kreativitet af en gruppe af lærere og er forløbet til alles store tilfredshed.  
Lærerne havde forinden været på Sommeruniversitet i Tisvilde. Temaet var 'Synlig læring', der er en tilgang til elevernes læring, som på mange måder samler de tanker og ideer, som skolen har arbejdet med i de sidste år. Konkret arbejder alle faggrupper i øjeblikket med at bryde læreplanerne ned i mere forståelige konkrete mål, samtidig med at der opstilles klare succeskriterier for, hvad der skal til for at opfylde disse mål.  
Derudover arbejdes forsøgsvis med formativ evaluering frem for fokus på karakterer i alle 1.g-klasser, idet der er klar evidens for, at dette øger elevernes læring. Erfaringer herfra indhøstes løbende.
- Vicerektor orienterede om skolens eksamensresultat i 2015. Overordnet set er resultatet tilfredsstillende, idet det samlede gennemsnit landede på 7,3, hvilket er lidt over det forventede landsgennemsnit. Samtidig er det glædeligt, at skolens løfteevne var 0,2 karakterpoint bedre end den socioøkonomiske reference i 2014.  
Omvendt viser tallene for gennemførelse, at hvis ikke Gefion Gymnasium kunne optage elever undervejs i forløbet, så ville nettogennemførelsesprocenten være mærkbart lavere med store økonomiske konsekvenser til følge. Som det blev påvist for sommerferien, er gruppen af to-sprogede elever overrepræsenteret i frafaldsstatistikken, hvilket skolen selvfølgelig har fokus på.
- Handleplaner for de faste indsatsområder internationalisering og brobygning blev fremlagt til orientering for bestyrelsen. Mange af indsatserne er knyttet til arbejdet i studieretningsteam, hvor koordinatorernes ansvar primært er at hjælpe med at opdyrke nye områder samt at sikre en overlevering, hvis der sker udskiftninger i personalet.  
I forbindelse med brobygningsområdet gjorde Steen Kildesgaard opmærksom på den dobbelte målsætning det er, dels at forberede eleverne til eksamen og dels at forberede eleverne til videre uddannelse. I forhold til det sidste ser skolen gode muligheder i de ideer, der arbejdes med i synlig

læring. Marie Grevsen påpegede desuden det vigtige i, at eleverne i visse sammenhænge ikke holdes så meget i hånden, så de er forberedte på, hvad der måtte vente dem, når de er færdige med gymnasiet.

Rektor bemærkede, at sektoren generelt kunne være mere i dialog med aftagerne omkring ønsker til studenternes færdigheder og kompetencer.

- Rektor fortalte dernæst, at bygningskøbet endelig er afsluttet, idet skolen nu har fået lyst skødet. Forsinkelsen i processen, der primært skyldes langsom sagsbehandling i BYGST, har kostet Gefion Gymnasium ca. 450 t. kr. i ekstra renteudgifter.
- Afslutningsvis orienterede rektor og formanden om, at udarbejdelsen af rektors resultatkontrakt er undervejs og fremsendes bestyrelsen til orientering, når den er helt færdig. Kontrakten udarbejdes efter principperne, som blev vedtaget på bestyrelsesmødet i juni.
- Lektor Jakob Hermann havde desværre ikke fået udarbejdet et selvevalueringskema til bestyrelsen. Formanden bad om, at der blev udarbejdet et elektronisk skema til udfyldelse inden næste møde.

### **3. Elevtal pr. 8. september og klasseloft**

Som følge af elevfordelingen i foråret 2015, hvor gymnasierne i Fordelingsudvalg Centrum optog flere elever end 28 i gennemsnit for at løse et fordelingsproblem, vil skolen ved tælle dagen 8. september 2015 overskride klasseloftet med 4 elever. I forbindelse med overskridelsen skal der udarbejdes en redegørelse til ministeriet. Redegørelsen vedlægges et brev fra Fordelingsudvalg Centrum, der beskriver hvorfor alle offentlige gymnasier i området i år har været nødt til at optage flere elever for at løse et akut kapacitetsproblem.

Bestyrelsen godkendte overskridelsen med henvisning til den særlige situation i Københavns Centrum i foråret 2015.

### **4. Økonomistatus pr. 31. august 2015 inkl. estimeret årsresultat**

Forretningsfører John Ranvild gennemgik økonomistatus pr. 31. august 2015 inkl. estimeret årsresultat. Siden sidste bestyrelsesmøde er indarbejdet de konsekvenser, som dommen i den såkaldte Toftgaard-sag vedr. tjenestemænd, ventepenge og pensionering har for Gefion.

Pia Gjellerup og Gitte Bengtsson anbefalede, at skolen undersøger, om skolen skal betale morarenter, da disse normalt kun udbetales, hvis de berørte personer har gjort krav gældende mod skolen, og dette er ikke tilfældet her. Undervisningsministeriet har imidlertid oplyst til skolen, at der skal betales morarenter. Bestyrelsen tilsluttede sig, at det undersøges nærmere, om disse skal betales.

John Ranvild bemærkede desuden, at dispositionsbegrænsningen på ca. 1 % i 2015, som blev drøftet på forrige møde, og som endte på ca. kr. 830.000, allerede var indregnet i den økonomistatus, som bestyrelsen fik præsenteret i juni.

For ganske nylig er der desuden blevet igangsat et arbejde med at udskifte tagrender i  $\Delta$ -fløjen for at undgå yderligere vandskader i bygningen. Dette gør, at det forventede årsresultat vil lande lige omkring et nul.

Som aftalt efter sidste bestyrelsesmøde figurerer de ekstraordinære indtægter fra KUs leje af fællesområder særskilt. Det er endnu ikke besluttet, hvilke tilsvarende ekstraordinære udgifter, der skal modsvare disse indtægter, men en proces for drøftelse heraf er igangsat jf. også punkt 5 nedenfor.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **5. Første udkast til budget 2016**

Pga. folketingsvalget kort før sommerferien er der pr. 1. september kun forelagt et teknisk forslag til finanslov. Imidlertid meldte forskningsministeren og undervisningsministeren 29. august ud i pressen, at der skal spares 2 % årligt i de næste 4 år på uddannelsesområdet, som det også fremgår af det offentliggjorte tekniske finanslovsforslag.

Forretningsfører John Ranvild fremlagde en første version af budget 2016, hvor forudsætningen er de takster, der er meldt ud i forbindelse med det tekniske forslag til finanslov, og som derudover er en direkte fremskrivning af aktiviteterne fra budget 2015.

Fremskrivningen viser, at skolen til næste år vil ende med et underskud på ca. 1,4 mil. kr. hvis der ikke foretages besparelser. Dertil kommer yderligere besparelser i 2017, 2018 og 2019, som samlet set vil medføre besparelser på 7-8 mil. kr. på Gefion Gymnasium over de næste 4 år. Disse besparelser vil være mærkbare på skolens drift og kræver prioritering af ressourcerne. Der var enighed om, at det er vigtigt at fortælle, at så mærkbare besparelser nødvendigvis vil have konsekvenser for kvaliteten af undervisningen, hvilket Danske Gymnasier og Gymnasiernes Bestyrelsesforening også arbejder på at synliggøre på landsplan for sektoren generelt.

Rektor gjorde rede for, at ledelsen har igangsat en høringsproces på skolen, hvor alle skal have mulighed for at spille ind i forhold til, hvordan disse besparelser kan findes. Det må i denne proces forventes, at lønudgifter ikke kan friholdes i forhold til at finde pengene.

Formanden spurgte til, hvad den økonomiske gevinst vil være ved at tage et ekstra spor. Dette undersøges nærmere inden næste møde.

Steen Kildesgaard pointerede, at når det handler om så store besparelser, er det vigtigt, at der arbejdes på en langtidsholdbar løsning, hvilket bestyrelsen tilsluttede sig. Rektor supplerede ved at bemærke, at det efter hendes opfattelse er vigtigt, at de nødvendige beslutninger træffes samlet og på én gang for at undgå tilbagevendende diskussioner om besparelser, også selvom besparelserne eventuelt indføres over flere år. Dette tilsluttede bestyrelsen sig.

Der var desuden bred enighed om, at en ophævelse af klasseloftet vil afbøde de værste besparelser. Der er ikke forskningsmæssigt belæg for at hævde, at der skulle finde mindre læring sted, hvis der er fx 30 elever i klasserne end de nuværende 28 i gennemsnit. Elevrepræsentant Martin Thing bemærkede dog, at det kan være godt at have en øvre grænse for elevtallet i klasserne.

Pia Gjellerup noterede desuden, at en yderligere reduktion i antallet af eksamener vil sætte begrebet 'national standard' i forbindelse med studentereksamen under pres.

Formanden afrundede med at konkludere, at ledelsen på baggrund af en høringsproces blandt de ansatte skal præsentere bestyrelsen for et budget, der i de kommende 4 år viser et overskud på omkring 1/2 mil. kr. årligt, når man tager højde for fremskrivningerne i forslaget til finansloven.

## **6. Temadrøftelse: Ungdomscampus på Øster Voldgade?**

Bestyrelsen har efter campus-ekskursionen i august bidraget med indtryk og foreløbige konklusioner efter turen. Disse refleksioner dannede baggrund for en drøftelse af, om og i givet fald hvordan skolen skal arbejde videre med campus-tankerne.

Udgangspunktet er en skole, der kører godt, og et eventuelt samarbejde skal derfor berige både Gefion Gymnasium og eventuelle samarbejdspartnere.

Der var tilslutning til Leif Mikkelsens tanker om, at det i højere grad, end det var tilfældet på de skoler, vi besøgte, skal være en uddannelsesmæssig vision, der skal bære et eventuelt samarbejde. Det handler om at formulere en idé, som andre også kan se mening i, og derved have lyst til at samarbejde med Gefion Gymnasium om og eventuelt flytte ind på matriklen.

På et tidspunkt skal visionen prøves af hos relevante politikere både nationalt og lokalt for at se, om der kan skabes opbakning hér, både økonomiske og rammemæssigt. Rektor forklarede, at hun gerne ser, at visionen og et muligt samarbejde i Øster Voldgade komplekset har eksemplarisk værdi for hele uddannelsessektoren i form af fx forsøg med nye uddannelsestyper og/eller kombinationer af ungdomsuddannelser. DEA har tidligere udarbejdet forskellige forslag til ny ungdomsuddannelsesstruktur. Disse fremsendes til bestyrelsen til inspiration.

Bestyrelsen nedsatte en arbejdsgruppe bestående af formanden, Leif Mikkelsen, Steen Kildesgaard og rektor, der skal udarbejde et oplæg til en vision, som kan kobles sammen med et præsentationsmateriale omkring mulighederne i Øster Voldgade 10 komplekset, og som kan forelægges relevante politikere regionalt og nationalt.

Første møde i arbejdsgruppe bliver i slutningen af september.

I første omgang undersøges desuden, hvordan tidsplanen for KU's udflytning ser ud, set i lyset af de udmeldte besparelser på universitetsområdet. Hvis KU's udflytning forsinkes af besparelser, må visionen om et ungdomscampus gentænkes. Rektor og formanden sonderer terrænet hos KU.

## 7. Studieretnings- og valgfagsudbud 2016

Set i lyset af den nye regerings varslede nedskæring i antallet af studieretninger og på baggrund af skolens efterhånden meget gode erfaringer med samarbejdet i og omkring de eksisterende studieretninger, lagde skolens ledelse op til et uændret forslag til udbud 2016. Udbuddet har været hørt i Pædagogisk Råd 3. september 2015, og det gav ikke anledning til bemærkninger. Bestyrelsen godkendte studieretningsudbuddet.

## 8. Evt.

Rektor rundsender en Doodle mhp. en eventuel flytning af bestyrelsesmødet i december.

Referent: Jakob Stubgaard

Næste møde afventer afstemningen jf. punkt 8.

Hans Peter Jensen

Gitte Bengtsson

Steen Enemark Kildesgaard

Pia Gjellerup

Leif Chr. Mikkelsen

Marie Grevsen

Martin Wildenschild

Jakob Hermann

Martin Thing