



GEFION GYMNASIUM

Referat af møde i Gefion Gymnasiums bestyrelse onsdag d. 10. juni 2015

Til stede

Formand, Tidl. universitetsrektor Hans Peter Jensen
Næstformand, Direktør i Danske Regioner Gitte Bengtsson
Centerleder i Center for Offentlig Innovation Pia Gjellerup
Direktør i Team Copenhagen Leif Chr. Mikkelsen
Lektor Jakob Hermann (medarbejderrepræsentant)
Lektor Martin Wildenschild (medarbejderrepræsentant)
Gymnasieelev Martin Thing (elevrepræsentant)
Gymnasieelev Marie Grevsen (kommende elevrepræsentant, observatør)
Sekretær: Rektor Birgitte Vedersø
Protokolfører: Vicerektor Jakob Stubgaard
Særligt indkaldt: Forretningsfører John Ranvild

Afbud

Ressourcedirektør i Københavns Kommune, BUF, Steen Enemark Kildesgaard
Gymnasieelev Maya Mettine Jha (elevrepræsentant)

1. Underskrivelse af referat fra bestyrelsesmødet 19. marts 2015

Referatet var forhåndsgodkendt og blev underskrevet på mødet.

I forlængelse af referatet fra sidste møde opfordrede Pia Gjellerup til, at der udarbejdes en huskeliste med temaer, som er blevet udsat til drøftelse på et senere tidspunkt. Det drejer sig eksempelvis om en drøftelse af afskrivningsprofilen på bygningen (især scrapværdien og om man skal søge Moderniseringsstyrelsen om lov til at opskrive bygningens værdi).

2. Meddelelser

- Rektor gjorde rede for den seneste opgørelse over skolens løfteevne korrigeret for socioøkonomiske faktorer. Heraf fremgår det, at Gefions løfteevne i 2014 var 0,2 karakterpoint bedre end den socioøkonomiske reference, samt at løfteevnen over den sidste 3-årige periode samlet set er 0,1 karakterpoint bedre end den socioøkonomiske reference. Næstformanden fremhævede, at netop denne indikator er relevant i forhold til synliggørelse af skolens resultater samt benchmark i forhold til andre skoler. Pia Gjellerup noterede desuden, at det især er vigtigt at fokusere på de signifikante afvigelser fra landsresultatet, og de 0,1 karakterpoint ovenfor er netop en signifikant afvigelse jf. Undervisningsministeriets opgørelse. Rektor bemærkede afslutningsvis, at Undervisningsministeriet bruger disse tal i forhold til tilsynet med skolerne. Derudover opgør ministeriet også løfteevnen i udvalgte fag (dansk, matematik, samfundsfag, spansk), og disse opgørelser drøftes med lærerne i de enkelte fag. Især de skriftlige eksamener er et fokuspunkt, som Gefion Gymnasium i øvrigt har tilfælles med mange andre københavnske gymnasier.
- Rektor orienterede om forårets elevfordeling i Fordelingsudvalg Centrum. Fordelingen har været præget af, at mange af de 'underansøgte' skoler har nedjusteret deres kapacitet undervejs og derved ikke har villet modtage så mange henviste elever fra 'overskudsskoler' (herunder Gefion Gymnasium), som de plejer. Dette skyldes, at gymnasierne oplever, at disse elever alligevel søger væk på et senere tidspunkt, og derved lider skolerne et økonomisk tab ved at modtage eleverne. Det har betydet, at nogle skoler til sidst i processen har skullet presses til at oprette ekstra klasser, ligesom alle skoler i København har måttet medvirke til at løse fordelingsproblemet ved at overbooke en smule. Det må derfor forudses, at Gefion Gymnasium (på linje med flere andre gymnasier) kan komme i konflikt med klasseloftet ved første tælledag i september. Fordelingsudvalget laver en samlet skrivelse til Undervisningsministeriet, hvori det forklares, at

eventuelle overskridelser af klasseloftet skyldes et ønske om at skaffe plads til alle de elever, der har krav på optagelse.

- Vicerektor Jakob Stubgaard orienterede om et samarbejdsprojekt mellem Gefion Gymnasium, Københavns Kommune, Silkeborg Gymnasium og Silkeborg Kommune ved navn *Matematikbroen*. Det er et projekt, der har til formål at udvikle et efteruddannelsesstilbud til matematiklærere i folkeskolens udskolingsklasser, som kan medvirke til, at lærerne i udskolingen klæder eleverne i folkeskolen bedre på i forhold til overgangen til gymnasiet. To lærere fra Gefion Gymnasium medvirker i projektgruppen og skal deltage i udviklingen, afholdelsen og evalueringen af efteruddannelsen af indtil videre 60 lærerne i afgangsklasserne i matematik i Københavns Kommune. Projektet er finansieret via en bevilling på 1,2 mio. kr. fra A. P. Møllers Fond.
- Rektor orienterede dernæst om status på drøftelserne om merarbejde i skoleåret 2013-2014. Efter et møde med GL har ledelsen holdt møde med tre lærere og givet dem en uddybende forklaring på afgørelserne vedr. sidste skoleår. Skolen er derefter blevet varslet af Moderniseringsstyrelsen om, at GL mundtligt har tilkendegivet, at de agter at rejse voldgiftssager mod 10 skoler, hvor Gefion Gymnasium kunne være iblandt. Hverken skolen eller Moderniseringsstyrelsen har dog hørt yderligere.
- Afslutningsvis orientering rektor om et møde med Bygningsstyrelsen den 29. maj 2015. På mødet blev det besluttet, at Gefion Gymnasium skal have yderligere 800t.kr. om året i lejeindtægter fra KU som kompensation for manglende adgang til fællesarealerne. Beløbet er med tilbagevirkende kraft fra 2014, og de 800t.kr. fra 2014 indtægtsføres i 2015. Vedr. købet af skolens bygning afslår Bygningsstyrelsen at betale Gefions udgifter til den bankgaranti, som først bortfalder, når der kan hjemtages et realkreditlån. Hjemtagelse af lånet kræver en lysning af skødet, som hidtil var været forsinket, men tilsyneladende er der ved at ske et gennembrud i sagen, og Bygningsstyrelsen har meddelt Gefion Gymnasium, at de håber at kunne få lyst et skøde inden udgangen af juni 2015. Skolen er desuden i kontakt med Undervisningsministeriet om sagen.
- Referatet af SU-møde den 26.05.2015 var rundsendt med dagsorden. I referatet nævnes, at der på Gefion Gymnasium har været tilfælde af stress hos en medarbejder, og Pia Gjellerup spurgte til, hvordan situationen er på Gefion sammenlignet med andre skoler. Rektor svarede, at der ikke er statistik over antallet af stressramte medarbejdere på landsplan, men at stress selvfølgelig altid tages alvorligt. Den generelle sygefraværstatistik på Gefion Gymnasium viser heldigvis, at antallet af sygedage er lavere end for gennemsnittet af gymnasier. Formanden opfordrede til, at drøftelser omkring håndteringen af stress fortsat foregår i SU-regi.

3. Økonomistatus pr. 31. maj 2015 inkl. estimeret årsresultat

Forretningsfører John Ranvild gennemgik økonomistatus pr. 31. maj 2015 inkl. estimeret årsresultat.

Siden sidste bestyrelsesmøde er der enkelte ændringer i skolens økonomiske forudsætninger:

Undervisningsministeriet har varslet en dispositionsbegrænsning på 1 %, hvilket estimeres at påvirke driften negativt med ca. 900 t. kr. Derudover kendes nu også procentreguleringen for lønstigningen pr. 1. april, hvilket bidrager positivt til driften med ca. 250t. kr. Endelig er den ekstra lejeindtægt fra KU også indtægtsført.

Samlet set betyder det, at skolens drift forventes at ende med et overskud på ca. 1,1 mio. kr.

Pia Gjellerup bemærkede, at hvis man ser bort fra lejeindtægterne fra KU, så svarer dette til et driftsunderskud på ca. 2,4 mio. kr. Dertil kommer yderligere udgifter på ca. 1,5 mio.kr. til drift af fællesområderne, som vi selv skal betale, når KU er flyttet ud.

Rektor foreslog, at der igangsættes en proces både i bestyrelse, ledelse og blandt medarbejderne, hvor det drøftes, hvordan skolen forbereder sig på denne overgang, så den ikke rammer meget pludseligt om 5 år, og så det fremgår af budget 2016, hvilke udgifter (og ikke kun indtægter) vi betragter som midlertidige.

Dette tilsluttede bestyrelsen sig, og disse prioriteringer kan med fordel være en del af visionsdagen i november.

Bestyrelsen tog i øvrigt orienteringen til efterretning

4. Temadrøftelse: Kvalitet i stx

Danske Gymnasier gennemførte i maj en studietur til New York med kvalitet, synlig læring og social løfteevne som tema, hvor bl.a. bestyrelsens formand deltog i sin egenskab af formand for Gymnasiernes Bestyrelses Forening. Rambøll har udarbejdet et notat fra turen, som bestyrelsen havde fået fremsendt inden mødet.

I notatet lægges op til, at alle skoler bør drøfte, hvad de forstår ved kvalitet, hvordan de vil måle den og hvordan de vil arbejde med at sikre den.

Der var enighed i bestyrelsen om, at kvalitetsmålinger er relevante, og at det samtidig er vigtigt at vælge nogle parametre ud, som vi på Gefion definerer som betegnende for høj kvalitet. Fx pegede Pia Gjellerup på skolens løfteevne frem for et snævert fokus på skolens samlede karaktergennemsnit. Leif Chr. Mikkelsen påpegede desuden, at dét, der virker bedst, er, at skolen ud fra en grundlæggende vision om at alle elever skal flyttes mest muligt, sætter aktiviteter i gang, som forpligter alle på skolen. I den forbindelse afholder talent-dk i øvrigt en konference den 3. november, hvor betydningen af det relationelle desuden er i fokus.

Martin Wildenschild fremhævede notatets fokus på den pædagogiske udvikling og en fælles kultur på skolen. Næstformanden bemærkede i den forbindelse, at det i andre sektorer, hvor man arbejder med mennesker, er helt naturligt, at supervision indgår som en del af den daglige praksis.

Rektor gjorde rede for, at ledelsen lægger vægt på at være evidensinformerede. Aktuelt handler det om, at temaet for sommeruniversitetet for lærerne i august vil have temaet 'Synlig læring' (med udgangspunkt i John Hatties forskning). I løbet af skoleåret er der efterfølgende lagt et antal pædagogiske dage ind, hvor der skal arbejdes videre ad to spor: Dels omkring udvikling af egen praksis i fag og studieretningsteams og dels omkring en fælles drøftelse af, hvad kvalitet er, og hvordan vi vil måle det på Gefion Gymnasium. Tanken er, at sidstnævnte kan indgå i visionsdagen i november. Skolen deltager i øvrigt i et netværk sammen med 15 gymnasier om netop synlig læring.

5. Bestyrelsesekskursion og visionsdag 2015: Programudkast

I forlængelse af drøftelserne på sidste visionsdag og formandens afsluttende konklusion om at arbejde hen mod etableringen af et ungdomsuddannelsesmiljø på hele Øster Voldgade 10 var der på sidste bestyrelsesmøde opbakning til, at næste visionsdag fokuserer på, hvordan dette konkret etableres. Udgangspunktet er et ønske om et samarbejde mellem selvstændige institutioner.

På mødet drøftede bestyrelsen det konkrete programudkast for bestyrelsens ekskursion i august. Af praktiske grunde bliver den foreslåede destination Malmø svær at fastholde, og bestyrelsen tilsluttede sig formandens forslag om alternativ destination i det jyske, hvor der findes campusdannelser af interesse for vores vision. Rektor arbejder videre med programmet, der udsendes til bestyrelsen snarest.

6. Lukket punkt: Status på byggesag

Rektor og arbejdsgruppe orienterede om status på byggesag siden sidst og status på udarbejdelse af pjece til potentielle nye naboer.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

7. Selvevaluering af bestyrelsens arbejde

I anbefalingen til det gode bestyrelsesarbejde fremgår det, at bestyrelsen bør evaluere sig selv årligt mhp. at opfange og korrigere eventuelle uhensigtsmæssigheder i måden, bestyrelsen arbejder på, og i den daglige ledelses servicering af bestyrelsen, mødemateriale osv.

Næstformanden foreslog, at der i forhold til det udsendte oplæg blev tilføjet et spørgsmål omkring bestyrelsens sammensætning og samlede kompetencer samt et spørgsmål, hvor medlemmerne skal vurdere egen indsats i arbejdet. Dette tilsluttede bestyrelsen sig.

Rektor udarbejder de endelige spørgsmål, og Jakob Hermann vil derefter lave et elektronisk spørgeskema til udfyldelse i august. Resultaterne af evalueringen drøftes på mødet i september.

8. Status på skolens handleplaner 2014-2015

Ved skoleårets slutning gøres status på de handleplaner, bestyrelsen har vedtaget for året, og som indgår i rektors resultatkontrakt. Rektor og vicerektor redegjorde kort for resultaterne og opfyldelsesgraden, der også indgår i evalueringen af rektors resultatlønskontrakt.

På brobygningsområdet lægges op til, at der til næste år også skal indgå elementer af brobygning til folkeskolerne, da dette også har udviklet sig til et væsentligt indsatsområde for skolen. Derudover foreslog formanden, at skolen med fordel kunne deltage i Unge Forskere samt undersøge, om det kunne være muligt for særligt talentfulde elever at deltage i kurser på universiteterne og måske på sigt få merit for disse.

Martin Wildenschild foreslog desuden at arbejde mere målrettet på brobygning mod kortere og mellemlange videregående uddannelser.

Bestyrelsen tog i øvrigt orienteringen om status til efterretning.

9. Fastsættelse af ramme og indsatsområder i rektors resultatkontrakt 2015-2016

Forud for det nye skoleår fastlægger bestyrelsen, hvilke indsatsområder der skal indgå i rektors (og dermed i den øvrige ledelses) resultatkontrakt. Formanden havde i dialog med rektor udarbejdet et forslag, der ligger i forlængelse af skolens strategi og de vedtagne indsatsområder på bestyrelsens visionsdag i efteråret 2013.

Bestyrelsen tilsluttede sig oplægget og rammen på 140 t. kr. og havde derudover to forslag:

- På området omkring frafaldsbekæmpelse ønskes indarbejdet et mere konkret mål omkring frafaldet, fx at det højst må være på niveau med året før. Frafaldet i dette skoleår har været svagt stigende og en frafaldsanalyse udarbejdet i forbindelse med evalueringen af dette års resultatkontrakt viser, at det er elever med anden etnisk baggrund end dansk, der er overrepræsenteret i frafaldet.
- Der kunne indarbejdes et mål omkring skolens løfteevne jf. temaet om kvalitetsløft.

Rektor og formand færdiggør kontrakten, der forelægges bestyrelsen til orientering på næste møde.

10. Evaluering af rektors resultatkontrakt 2014-2015

Ved skoleårets slutning evaluerer bestyrelsen rektors resultatkontrakt mhp. fastlæggelse af opfyldelsesgrad af de opstillede mål. Formanden har i samarbejde med rektor udarbejdet evalueringsrapport som baggrund for drøftelsen.

Bestyrelsen godkendte de i rapporten anførte procenter. Den endelige opfyldelsesgrad afventer, at punkt 4.3 om frafald kan gøres op ved udgangen af skoleåret.

Rektor og vicerektor deltog ikke i behandlingen af punktet.

11. Evt.

- Elevrådet anmodede om, at deres budget hæves fra 32.000kr. om året til 40.000kr. om året, da skolen er vokset meget, og da kontingentet til DGS også er vokset. Bestyrelsen så positivt på dette, men henstillede til, at dette aftales endeligt med rektor.
- Mødet den 13.6 2016 flyttes til 14.6.2016.

Referent: Jakob Stubgaard

Næste møde er mandag den 7. september kl. 16-19.

Hans Peter Jensen

Gitte Bengtsson

Steen Enemark Kildesgaard

Pia Gjellerup

Leif Chr. Mikkelsen

Maya Mettine Jha

Martin Wildenschild

Jakob Hermann

Martin Thing